



# Vaikuttavuusinvestoinnit yhteiskunnan muutosvoimana

Mika Pyykkö  
toiminnanjohtaja

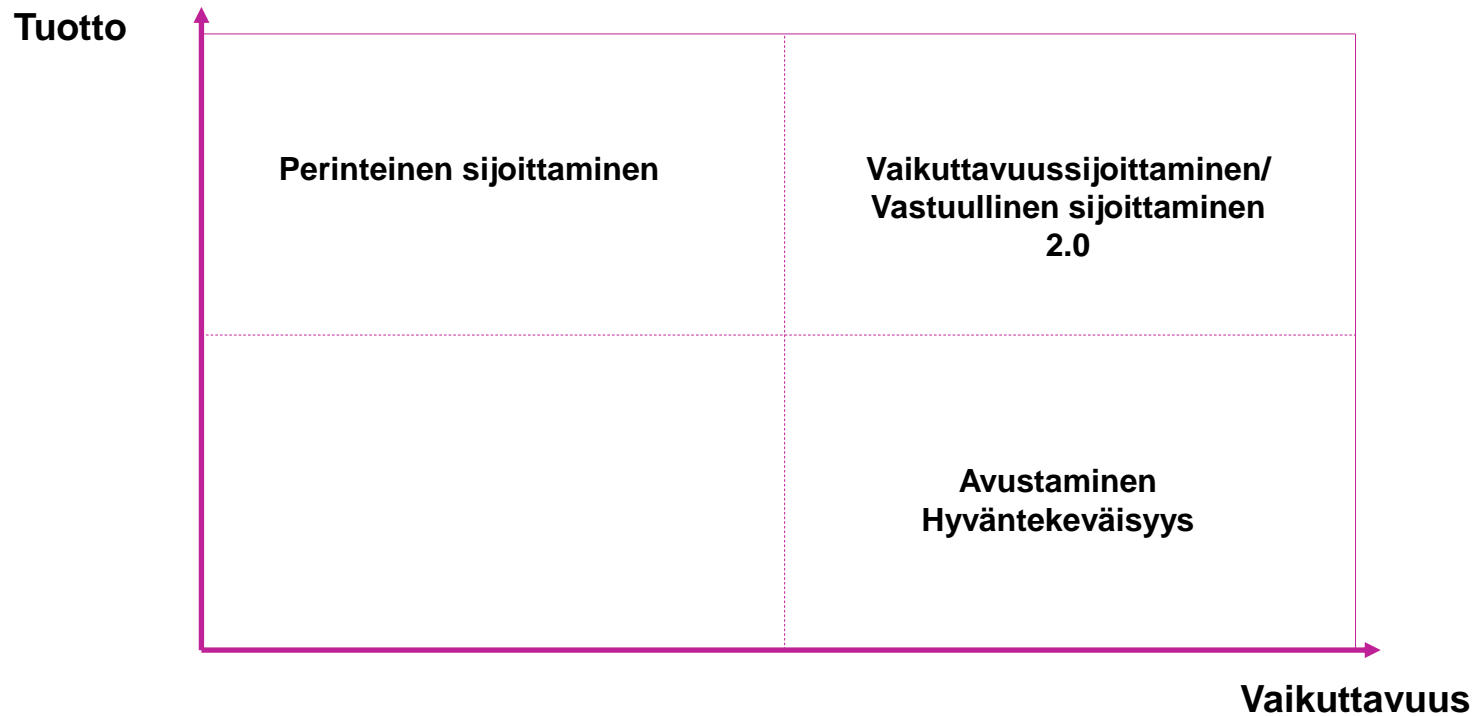
26.1.2023  
Tampere



## Vaikuttavuusinvestoiminen (engl. Impact investing)

**on yksityisen pääoman tietoista suuntaamista toimintaan, joka saa aikaan sekä taloudellista tuottoa että mittaavaa yhteiskunnallista/ympäristöllistä hyötyä.**

# Taloudellisten resurssien käyttötavoista



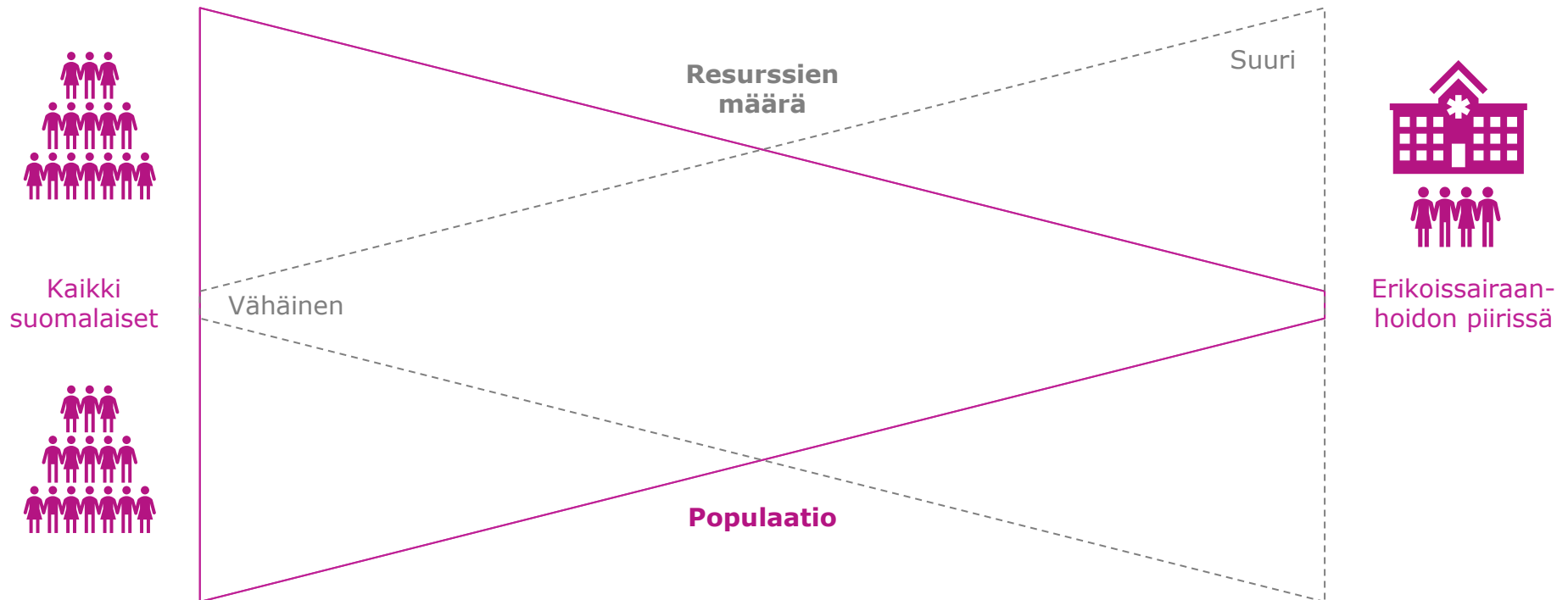
# Vaikuttavuussijoittaminen

- Olennaista
  - Tarkoituksellisuus
  - Yhteiskunnallinen hyöty + taloudellinen tuotto
  - Vaikutusten(kin) todentaminen
  - Useita erilaisia käytännön toteutustapoja

# Globaalisti

- Markkina kokonaisuudessaan noin 1,2 biljoonaa US dollaria (GIIN 2022)
- Hyvin voimakasta kasvua viimeisten vuosien aikana

# Nykyisin – resurssien kohdentuminen



## Esimerkkejä monilta osin ehkäistävissä olevista ongelmista ja niiden aiheuttamista kustannuksista

Kustannus	Euroa vuodessa
Huostaanotettu lapsi (LSKL)	130.000 / hlö / hyvinvointialue
Syrjäytynyt nuori (Oulun kaupunki)	20.000
Ympäri vuorokautista hoivaa tarvitseva ikääntynyt (Sitra)	40.000
Alkoholihaitat (THL)	1 mrd. / yhteiskunta
Liikennetapaturmat (Traficom)	1 mrd.
Tupakointi (THL)	1,5 mrd.
Tyypin 2 diabetes (Itä-Suomen yliopisto)	1-2 mrd.
Liikkumattomuus (UKK-instituutti)	3 mrd.
Sairauspoissaolot (TTL)	3-4 mrd.
Mielenterveyden häiriöt (Mielenterveyspooli)	6 mrd.
Työttömyys (TEM; 2/2020)	17 mrd. (7.000 euroa/hlö)

Suomen kuntien  
mediaani-  
asukasmäärä on  
noin

**6100**

Siuntio →  
opetus- ja  
kulttuuri-toimen  
menot

**12**  
milj. euroa

Kodin  
ulkopuolelle  
sijoitettua lasta  
(130.000 euroa  
/lapsi)

**92**

Liikkumatto-  
muuden  
aiheuttamat  
kustannukset

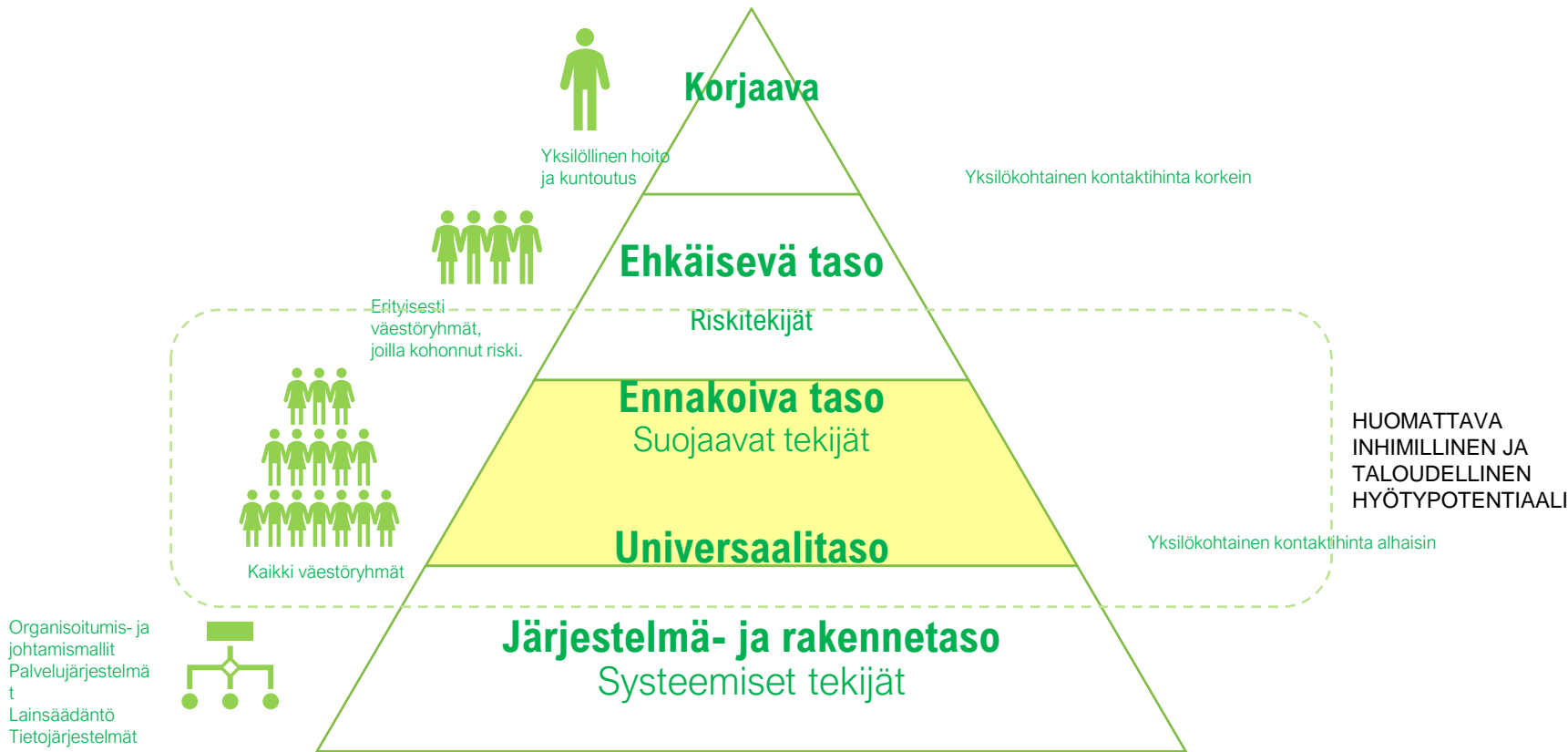
**3**  
miljardia/vuosi

Keskihintaisen  
harrastuksen  
(150 e/kk eli  
1800 e/vuosi)  
veloitukseton  
mahdollistamin  
en kaikille  
peruskouluikäis  
ille 3 vuoden  
ajan

Noin 540 000  
lasta/nuorta x  
1.800 euroa x 3  
=

**2,9**  
miljardia euroa





# Tulosperusteinen rahoitussopimus (SIB/EIB/DIB)

**on vaikuttavuusinvestoimisen muoto, jossa kerätyt sijoitusvarat käytetään yhteisen tulostavoitteen saavuttamiseen.**

**Julkinen sektori määrittelee mitattavissa olevat tulostavoitteet ja maksaa vain niiden saavuttamisesta. Sijoittajat kantavat, vähintään pääosin, toiminnan taloudelliset riskit.**

**Yksi vaikutusten hankinnan toteuttamistapa.**

# Miten hankintaan vaikutuksia?

**Julkinen sektori määrittelee tulostavoitteen, ei tekemisen tapaa!**

**Kunta/hyvinvointialue/valtio määrittelee:**

- väestöryhmän, jonka hyvinvointia halutaan lisätä ja/tai ympäristöaiheen, johon halutaan myönteinen muutos
- halutun tavoitetason tai muutoksen, joka on mitattavissa
- saavutetun tuloksen taloudellisen arvon ja sen perusteella palveluntuottajille (sijoittajille) maksettavan tulospalkkion

**Palveluntuottajat toteuttavat käytännön toimet parhaaksi katsomallaan tavalla yhteistyössä vaikutuksista/tuloksista maksajan eli julkisen sektorin kanssa.**

# Vaikutusten hankinta – julkisen sektorin ja yksityisen pääoman yhteinen mahdollisuus

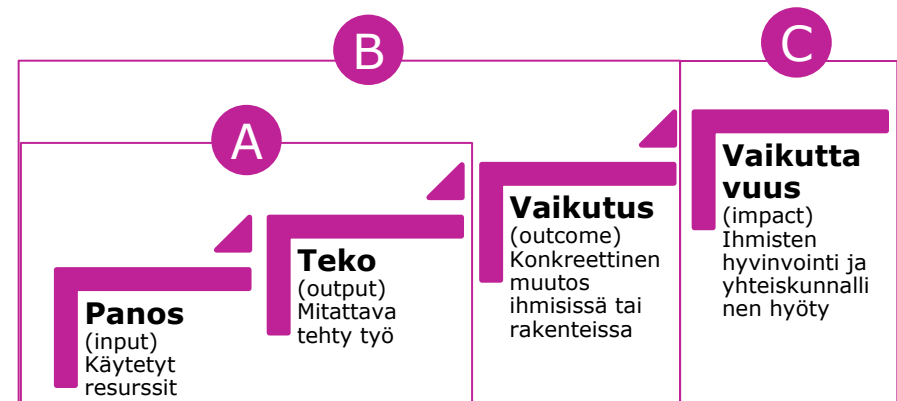
- **Ostetaan haluttua lopputulemaa – ei suoritteita**
  - verovarojen tuloksellinen käyttö yksityistä pääomaa hyödyntäen
- **Mahdollistaa etupainotteiset investoinnit ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin**
  - varoja ennakoivaan ja ehkäisevään toimintaan
- **Pohjana faktat ja mallinnus – ei mielikuvat**
  - tiedolla johtamista
- **Toiminnan lähtökohtana haluttu vaikuttavuus**
  - toimintatavat ja resursointi tavoitteen mukaisesti
- **Tekee näkyväksi osaamisen yhdistämisen mahdollisuudet**
  - julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin yhteistyö

# Vaikutusten hankinta on erityisen suositeltavaa, kun

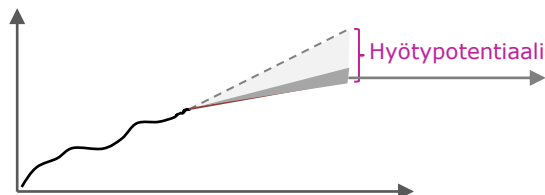
- halutun inhimillisen (laadullisen) ja taloudellisen tuloksen aikaan saaminen edellyttää vahvasti etupainotteisia investointeja ja vähintään 4-6 vuoden aikajännettä (ennakoiva ja ehkäisevä näkökulma).
- tarvitaan perinteiset hallinnolliset sektorirajat ylittävää lähestymistapaa.
- halutun lopputuloksen aikaan saaminen edellyttää useiden eri toimijoiden suunnitelmallista yhteistyötä.

# Vaikuttavuuden mallintamisen tasot

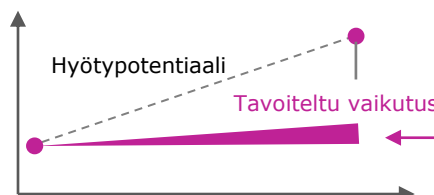
- **Yhteiskunnallisen hyödyn mallinnus**
  - Ilmiön rajaaminen ja juurisyiden tunnistaminen
  - Myönteisen muutoksen aikaansaaman hyödyn hinnoittelu
- **Vaikutusten syntymisen mallinnus**
- **Interventioiden toteuttamisen mallinnus**
  - Taloudellinen mallinnus
  - Toiminnallinen mallinnus



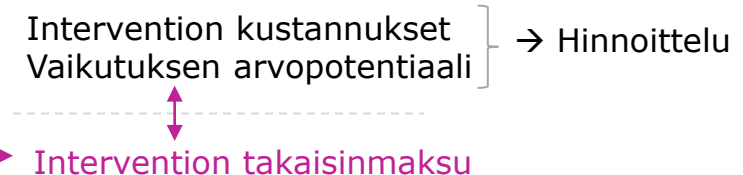
**A Yhteiskunnallinen hyöty**



**B Tavoitteena oleva vaikutus**



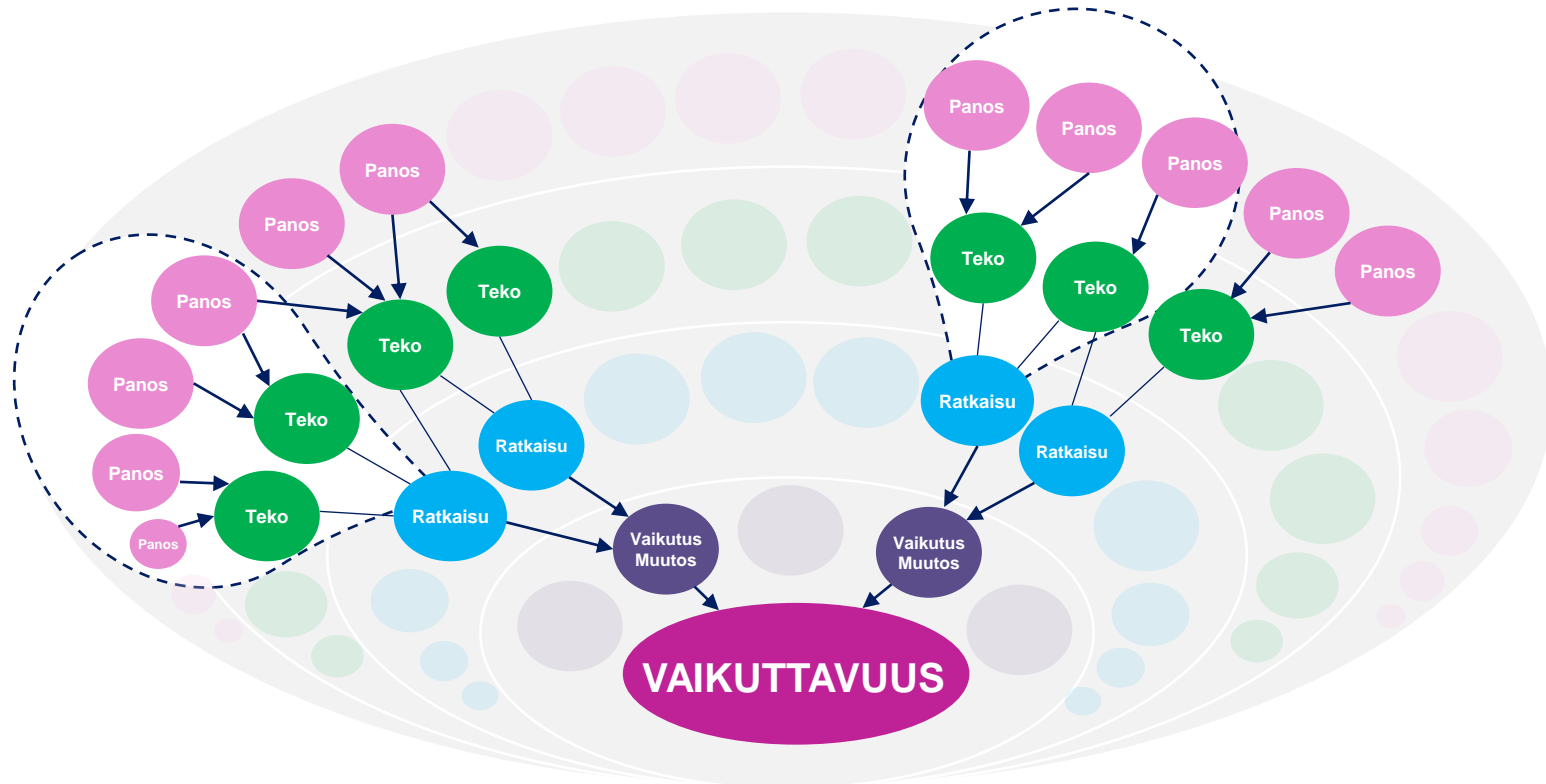
**C Intervention investointilaskenta**



# Taloudellinen mallinnus + yhteiskehittäminen

- Nykytila ja viime vuosien ilmiö- ja kulukehityksen todentaminen (**taloudellinen mallinnus**)
- Kulukehityksen syiden määrittely (**taloudellinen mallinnus**)
- Seuraavien vuosien ilmiö- ja kulukehityksen hahmottaminen (**taloudellinen mallinnus** ja yhteiskehittäminen)
- Kehityskulun syiden taustalla olevien juurisyiden määrittely (yhteiskehittäminen)
- Vaikuttavuustavoitteen määrittely
- Haluttujen muutostavoitteiden määrittäminen (yhteiskehittäminen)
- Muutosten arvottaminen (**taloudellinen mallinnus**)
- Olemassa olevien ratkaisuiden, palveluiden ja näiden puutteiden tunnistaminen (yhteiskehittäminen)

# Vaikuttavuuden ekosysteemi





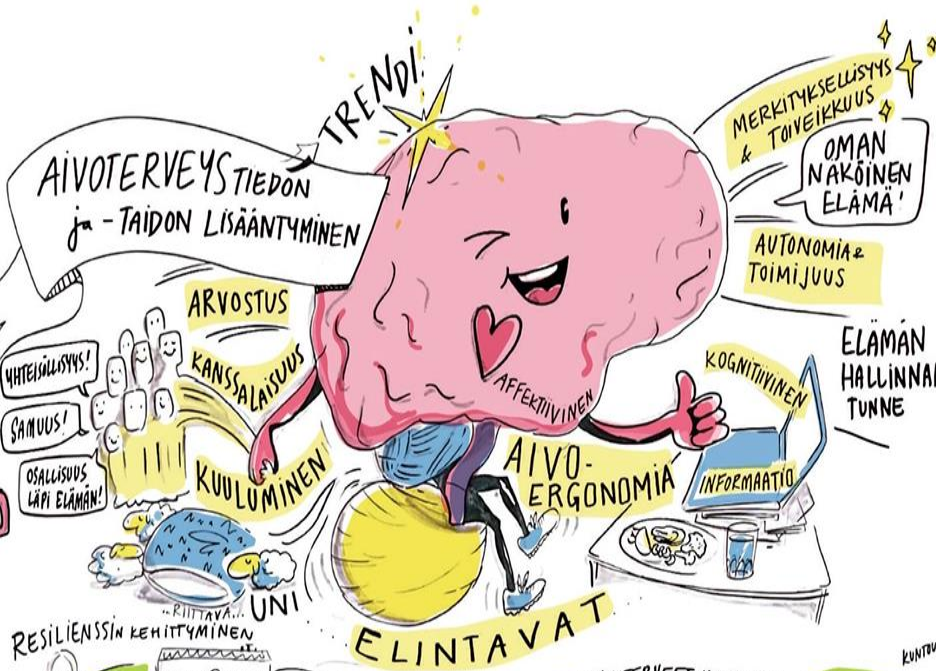
# Miten toiminnan onnistumista mitataan?

- **Tulosmittarit**
  - Määrittävät lopullisen onnistumisen.
  - Ovatko halutut muutokset toteutuneet?
- **Toimintaa ohjaavat mittarit**
  - Auttavat optimoimaan resurssien käytön.
  - Tehdäänkö oikeita asioita?
- **Prosessimittarit**
  - Kertovat suoritteiden ja prosessin laadusta.
  - Tehdäänkö oikealla tavalla?
- **Muut mittarit**
  - Mittarit, jotka kiinnostavat tulospalkkion maksajia ja/tai muita yhteistyötahoja.
  - Mikä hyödyllistä toiminnan kehittämisen ja laajentamisen näkökulmasta?



SIB: Toteutettu/Käynnissä	Tilanne
<b>Työhyvinvoinnin edistäminen julkisella sektorilla (TyHy-SIB)</b> Tulospalkkio: 4 julkisen sektorin työnantajaorganisaatiota	<b>Päättynyt</b> Hankehallinnoija: FIM (alunperin Epigus) Rahasto 0,6 milj. €
<b>Maahanmuuttajien nopea työllistyminen ja kotoutuminen (Koto-SIB)</b> Tulospalkkio: TEM	<b>Päättynyt, seurantajakso v. 2020–2022</b> Hankehallinnoija: FIM (alunperin Epigus) Rahasto 14,2 milj. €
<b>Lasten, lapsiperheiden ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen (Lapset ja Nuoret -SIB I)</b> Tulospalkkio: Helsinki, Hämeenlinna, Kemiönsaari, Lohja ja Vantaa	<b>Käynnissä</b> Hankehallinnoija: FIM & LSKL Rahaston tavoitekoko 8 milj. €
<b>Lapset ja Nuoret -SIB II:</b> Jyväskylä, Karviainen (Karkkila ja Vihti), Tampere	<b>Käynnissä</b>
<b>Työllistymisen edistäminen (Työ-SIB)</b> Tulospalkkio: TEM	<b>Käynnissä</b> Hankehallinnoija: FIM Rahaston tavoitekoko 10 milj. €
<b>SIB/EIB: esimerkiksi myös</b>	
<b>Tyyppin 2 diabeteksen ehkäisy</b>	
<b>Ikääntyneiden itsenäisen toimintakyvyn vahvistaminen</b>	
<b>Maatalouden ravinteiden kierrätys</b>	
<b>Asumisen energiatehokkuus</b>	
<b>Yksin- ja mikroyrittäjien pärjääminen</b>	

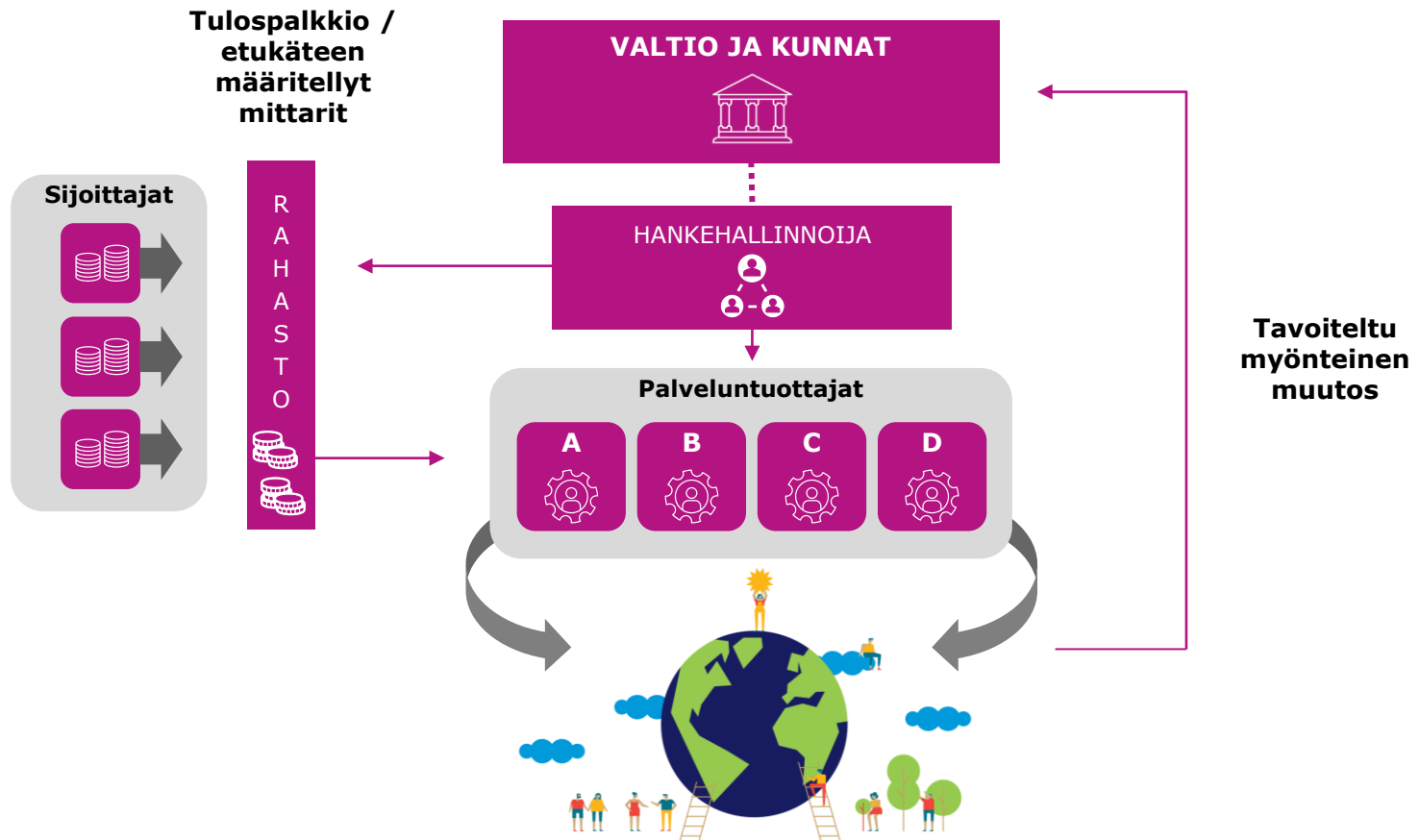
# KANSALLINEN AIVOTERVEYS- OHJELMA 2030

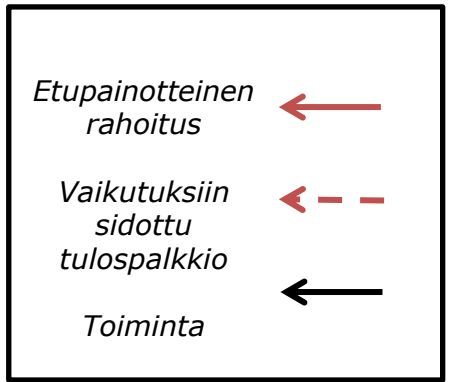
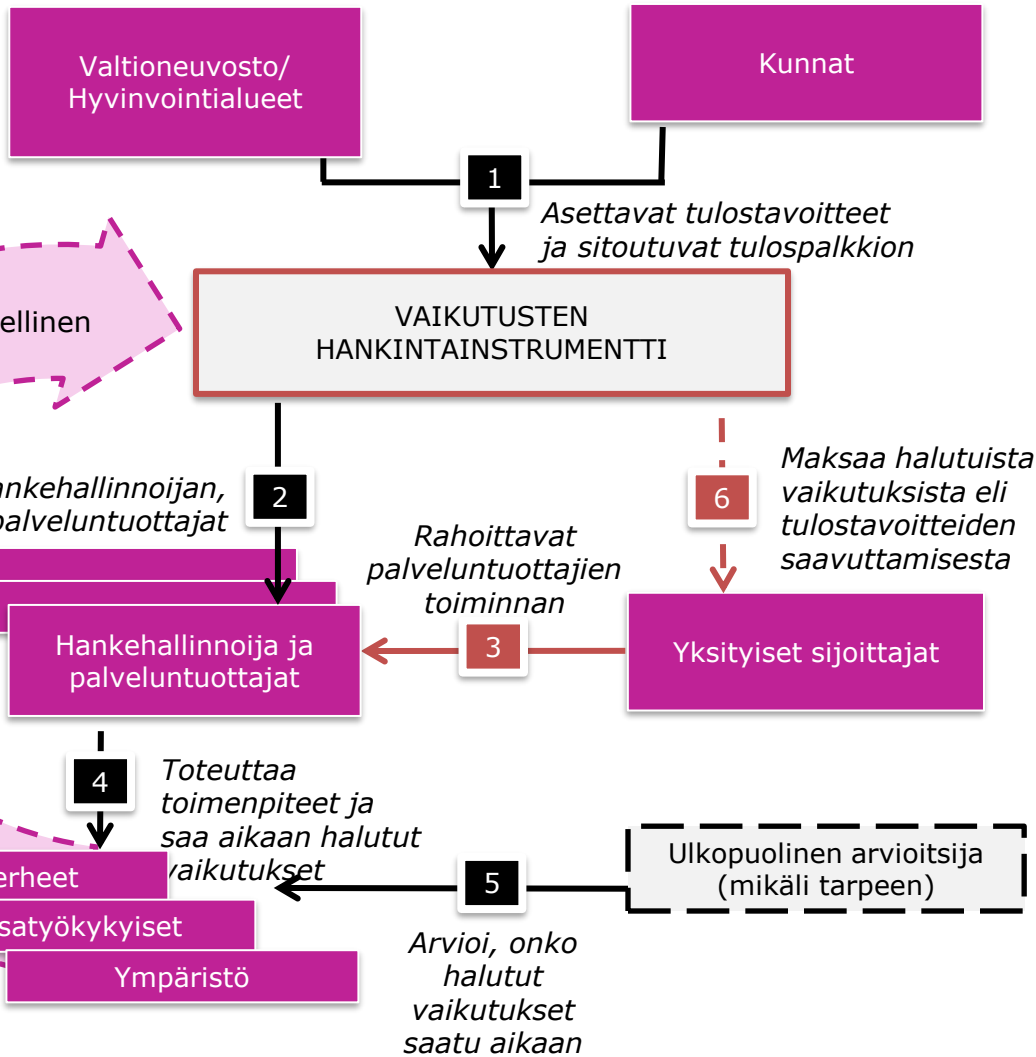


# INHIMILLISESTI KESTÄVÄ, AIVOTERVEYTTÄ TUKEVA YHTEISKUNTA



# Nykyinen SIB-rakenne







# Esimerkki 1 - Maahanmuuttajien nopea työllistyminen ja kotoutuminen (Koto-SIB)

- **Tavoite:** maahanmuuttajien nopea työllistyminen ja sitä edistävien uusien palvelu- yms. toimintatapojen pilotointi
- **Tilaaja:** työ- ja elinkeinoministeriö
- **Hankehallinnoija:** FIM (alunperin Epiqus Oy)
- **Palveluntuottajat:** useita eri palveluntuottajia ja toimintatapoja; ks. ko. dia
- **Toteutusaika:** v. 2017-2019 + seurantajakso v. 2020-2022
- **Tulosindikaattorit:** ks. seuraava dia
- **Sijoittajat:** Euroopan investointirahasto, Sitra, SOK, Espoon kaupunki, Tradeka, "suomalainen säätiö", Suomen ortodoksinen kirkko, Epiqus Oy, Sewatek Oy, Tom Tukiainen, Erkki Turanlahti, Arowana Advisors Oy
  - Sijoitussitoumukset yhteensä 14,2 miljoonaa euroa

# Koto-SIB-tulosmittarit

- **Työmarkkinatuki**
- **Tulovero**
  - Lähtötilanneoletus: hankkeessa mukana oleville maahanmuuttajille maksetaan vähemmän työmarkkinatukea ja he maksavat enemmän tuloveroa kuin vastaavat muut henkilöt, jotka eivät ole mukana hankkeessa
- **TEM maksaa rahastolle tulospalkkiona 50 %**
  - työmarkkinatukisäästöistä
  - tuloverolisäyksestä
- Mallinnuksen perusteella tehty arvio: parhaassa tapauksessa valtio säästää 3+3 vuoden hankkeen ansiosta 70 miljoonaa euroa, todellinen säästötoteuma lienee 20-30 miljoonaa euroa

# FIM:n koordinoimana toimivat palveluntuottajat edustivat johtavaa koulutus- ja työllistämisosaaamista

Aivoliitto  
www.aivoliitto.fi

 the  
shortcut

LIVE

ENTRY  
EDUCATION

HANKEN  
& SSE   
EXECUTIVE EDUCATION

edupoli



Monik ry  
Meistä on moniksi!

---

ARFFMAN

---



# Koto-SIB-tuloksista

## **Vuoden 2020 loppuun mennessä**

- 2 217 maahanmuuttajaa osallistui
- 1 692 osallistui koulutukseen vähintään 70 päivää
- 1 062 työllistyi (palveluntuottajien tieto), 1 100-1 200 (verotiedot)

## **HUOM!**

- Kaikista interventioon osallistuneista vähintään 50 % työllistynyt (vrt. verotiedot)
  - Vrt. Ammatillisen työvoimakoulutuksen suorittaneista 17 % työllistyi v. 2019.
- Valtion säästö jo pelkästään kotouttamiskoulutuksen osalta noin 12 miljoonaa euroa.

# Esimerkki 2 – Lapset ja nuoret -SIB



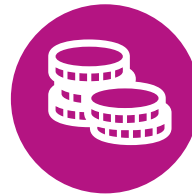
## Tavoite

Vähentynyt lastensuojelutarve sekä pienentyneet lasten ja nuorten syrjäytymisestä aiheutuvat kustannukset ja tulonmenetykset.



## Toteutusaika

I: 2018–2031  
II: 2021-2031



## Kunnat

I: Hämeenlinna, Vantaa, Lohja ja Helsinki

II: Jyväskylä; Tampere; Karkkila, Vihti ja ptky Karviainen



## Hankehallinnoija

FIM + operatiivisen toiminnan osalta Lastensuojelun Keskusliitto:  
päätoiteutuskumppanit Helsingin Diakonissalaitos, Icehearts, Nuorten Ystävät, SOS-Lapsikylä

# Kohderyhmät ja tulospittarit

- Nepsy-piirteiden ja perheen haasteiden vuoksi riskissä olevat lapset
- Perheen ja lapsen/nuoren haasteiden vuoksi riskiryhmässä olevat
- Huostassa olevat 15-17-vuotiaat nuoret, jotka aikuistuvat
- Koulupudokkuus-riskissä olevat toisen asteen opiskelijat
- Erytispalveluiden käyttökustannukset verrattuna ennustettuun kehitykseen
- Ei NEET-statusta (not in employment, education or training)
- Toisen asteen tutkinnon suorittaminen ja työllistyminen tai jatko-opiskelu
- Luvattomien poissaolojen määrä, todistusten keskiarvo ja huostaanottojen määrä

# Sijoittajina mm.



**Aina, kun pohdimme korjaavien toimien kehittämistä/lisäämistä, meidän olisi pohdittava vähintään yhtä paljon, kuinka voisimme ehkäistä kyseisen palvelutarpeen syntymisen ja panostettava (myös) siihen!**