

Toimiva hallitus

POLKU TUOTTAVAAN
HALLITUSTYÖHÖN

PIA PURSIAINEN

7.2.2023



Pia Pursiainen

- ▶ Johdon suorahakukonsultti, Chief Executive Search 04/2022 -
- ▶ Hallitustyöläinen, yrittäjä 10/2021 -
- ▶ Toimitusjohtaja v. 2008-2021

Lisäksi; HHJ-kouluttaja, HHJ-tutkintolautakunnan pj., Hallituspartnerit hallituksen jäsen, Yrityskummi



HALLITUS
PARTNERIT

TAMPERE 20 VUOTTA

Oivaltava hallitus - menestyvä yritys

www.hallituspartnerit.fi

[LinkedIn](#) [Twitter](#) [YouTube](#)



Rakennamme Suomea, jossa on menestyvä ja kasvava pk-yrityskenttä

- Vahvistamme elinkeinoelämän kilpailukykyä pk-yritysten hallitustyöskentelyä kehittämällä
- Asiakkaitamme ovat pk-yritykset ja hallitustyöstä kiinnostuneet
- Jäsenillämme on vahva kokemus yrittäjyydestä ja yritysten johtamisesta erilaisissa muutostilanteissa
- Valtakunnalliseen verkostoomme kuuluu **11** alueyhdistystä, jäseniä **1 100+**

Koulutus

Järjestämme yhteistyössä liike-elämän etujärjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneidemme kanssa koulutus- ja keskustelutapahtumia, jotka avaavat tilaisuuksia ammatilliselle kehittymiselle, verkostoitumiselle ja uusille liiketoimintamahdollisuuksille.

HHJ-kurssin käyneitä jo yli **13 000**.

Hallitusjäsenten välitys

Välitämme yrityksille ulkopuolisia, riippumattomia hallitusjäseniä ja advisoreita. Osallistumme aktiivisesti hallitustyöskentelystä käytävään julkiseen keskusteluun ja edistämme tehokasta hallitustyöskentelyä kehittämällä yhteisiä toimintatapoja ja tuottamalla hallitustyöhön liittyviä julkaisuja.

[Avainlukuja >>](#)

HALLITUS
PARTNERIT

TAMPERE 20 VUOTTA

TOIMIVA HALLITUS

- ▶ Paperihallitus vai aitoa lisäarvoa?
- ▶ Katse kohti toimivaa hallitusta



OMISTAJASTRATEGIA

- ▶ Omistajan tahdon ilmaisu
- ▶ Mitä yritykselle halutaan tapahtuvan tulevaisuudessa
- ▶ Omistajien riskipolitiikka, rahoituspolitiikka
- ▶ Palkitsemispolitiikka
- ▶ Arvot, periaatteet



HALLITUKSEN KOKOONPANO

- ▶ Millaista osaamista, kokemusta, verkostoa, asennetta tarvitaan
- ▶ Monimuotoisuuden merkitys
- ▶ Jäsenen sopivuus
- ▶ Riippumattomia jäseniä
- ▶ Hallituksen puheenjohtajan rooli
- ▶ Rotaatio
- ▶ **Jäsenen oltava kaikissa olosuhteissa lojaali yhtiölle + huolellisuusvelvoite**



HALLITUKSEN TYÖTAVAT

- ▶ Vuorovaikutus ja yhteistyö
- ▶ Nykyaikaiset monimuotoiset kohtaamiset
- ▶ Agenda, materiaalit
- ▶ Sitoutuminen hallitustyöhön
- ▶ Hallituksen rooli ja tavoitteet



YHTEINEN SUUNTA

- ▶ Omistajan tahtotila
- ▶ Strategia, tavoitteet, mittarit
- ▶ Valvova, liiketoimintaa kehittävä, strateginen rooli
- ▶ Omistajat, hallitus, johto sitoutuneet näihin yhdessä



Hallituksen työkenttä

Omistajan ja hallituksen ydintehtävät ja vastuut

Strateginen rooli

Hallitustyön tehokkuus

- ✓ Hallituksen osaamisvaatimukset
- ✓ Tehokas päätösprosessi
- ✓ Tehokkaat työtavat
- ✓ Tehokas yhteistyö
- ✓ Tehokas vuorovaikutus
- ✓ Onnistuminen

Tulevaisuuden varmistaminen

- ✓ Toimintaympäristö
- ✓ Strategiaproessi
- ✓ Strategiarunko: Suunta, kilpailustrategia, avainmenestystekijät, mittaristo
- ✓ Strategian toteutus

Liiketoimintaa kehittävä rooli

hallituksen puheenjohtajana

Tuloksellisuuden varmistaminen

- ✓ Organisaatio ja johtamisjärjestelmä
- ✓ Toimitusjohtajan tukeminen, motivoiminen ja kehittäminen
- ✓ Avainmenestystekijöiden seuranta
- ✓ Toiminnalliset mittarit, tavoitteet, seuranta ja raportointi
- ✓ Toiminnan suunnittelu, budjetointi ja resursointi

Valvova rooli

Laillisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden varmistaminen

- ✓ Sisäinen valvonta (nimenkirjoitusoikeudet, investointirajat, päätöstatot jne.)
- ✓ Ulkoinen valvonta (tilintarkastus, laatuauditointi, verotarkastus jne.)
- ✓ Toimitusjohtajan valinta, valvonta ja erottaminen
- ✓ Hallitustyötä ohjaavat lait ja säädökset

Hallituksen tuottama lisäarvo yritykselle

+

Hallitustyö erityistilanteissa

Yhteistyökyky, ihmisten huomioonottaminen, asiantuntemus, kokemus, näkemys

HHJ-KOKONAISUUS

- **HHJ-kurssi**
 - Kurssin kesto: viisi iltapäivää
 - Kurssilla käsiteltäviä teemoja: hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta sekä työskentelytavat, strategiatyö ja talous hallituksen näkökulmasta
- **HHJ-tutkinto**
 - Valtakunnallinen, HHJ-kurssin suorittaneille
 - Kaksivaiheinen: ennakkotehtävävaihe ja tutkintopäivä
 - Tutkintopäivässä seminaariosuus, jossa käydään läpi ennakkotehtäviä ja sen jälkeen koe-osuus.
 - Järjestetään kokonaisuudessaan verkossa.
 - Huom! HHJ-kurssi tulee olla kokonaisuudessaan suoritettuna ennen, kuin on mahdollista ilmoittautua.
- **HHJ-puheenjohtajakurssi**
 - Kurssin kesto: 1,5 päivää
 - Pk-yrityksen puheenjohtajakurssi nostaa keskiöön hallituksen johtamisen ja ryhmädynamiikan kehittämisen.

Lisää tietoa osoitteessa www.hhj.fi



Kiitos mielenkiinnostasi!

► Pia Pursiainen

► pia@piapursiainen.fi

► 0445400654

► <https://www.linkedin.com/in/piapursiainen/>

