


Kuinka selvittää vastuullisuuden vaatimusviidakossa?

16.11.2023



Olemme kestävän liiketoiminnan konsultti, jonka tehtävänä on tukea organisaatioita vihreän siirtymän murroksessa kohti vastuullista kasvua.

Gaia on ollut 360° kestävän arvonluonnin eturintamassa vuodesta 1993 lähtien.



GAIA ON OLLUT OSA SWECO A VUODESTA 2021.

GAIA ON SWECON LIIKKEENJOHDON KONSULTOINNIN TOIMIALA.



Maria Sangder

Managing Director

Olen kokenut strategi ja liiketoiminnan kehittäjä, joka on erikoistunut tulevaisuuslähtöisiin ja markkinoita uudistaviin strategioihin sekä niiden toimeenpanoihin.

#SustainableGrowthStrategies

#StrategicLeadership

#Susformation

**Mikä on
vaatimusviidakon
taustalla? Miten eri
vaatimukset liittyvät
toisiinsa?**



Akronyymiviidakko

Standardeja

Viitekehyksiä



Arvioijat ja luokittelijat



Muutos on tehtävä nyt.

On hienoa elää ajassa, jossa on mahdollisuus tehdä tulevaisuuden kannalta iso vaikutus.

Climate Action Tracker (2022). The CAT Thermometer. November 2022. Available at: <https://climateactiontracker.org/global/cat-thermometer/> Copyright © 2022 by Climate Analytics and NewClimate Institute. All rights reserved

<https://www.un.org/en/desa/world-population-reach-8-billion-15-november-2022>

<https://ellenmacarthurfoundation.org/topics/biodiversity/overview>



Global Risks Report 2023

Top 10 Risks

"Please estimate the likely impact (severity) of the following risks over a 2-year and 10-year period"



2 years

1. Cost of living crisis
2. Natural disasters and extreme weather events
3. Geoeconomic confrontation
4. Failure to mitigate climate change
5. Erosion of social cohesion and societal polarization
6. Large-scale environmental damage incidents
7. Failure of climate-change adaptation
8. Widespread cybercrime and cyber insecurity
9. Natural resource crises
10. Large-scale involuntary migration

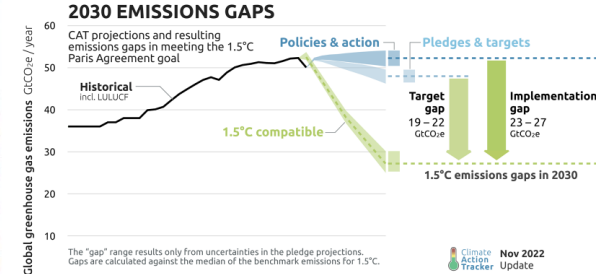
10 years

1. Failure to mitigate climate change
2. Failure of climate-change adaptation
3. Natural disasters and extreme weather events
4. Biodiversity loss and ecosystem collapse
5. Large-scale involuntary migration
6. Natural resource crises
7. Erosion of social cohesion and societal polarization
8. Widespread cybercrime and cyber insecurity
9. Geoeconomic confrontation
10. Large-scale environmental damage incidents

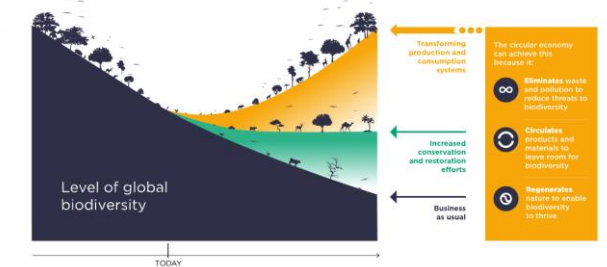
Risk categories

- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

Source: World Economic Forum, Global Risks Perception Survey 2022-2023



How the circular economy can play a fundamental role in halting and reversing biodiversity loss



This image is an adaptation of that presented by the Secretariat of the Convention on Biological Diversity's report "Global Biodiversity Outlook 5" (2020) and the Nature article "Bending the curve of terrestrial biodiversity needs an integrated approach" (2020).

Workplace disruption

- With the on-going crises and the highest inflation level in a generation, the shift in the working environment will accelerate.
- During the pandemic, a record number of people in the US resigned from their job.
- Employees are asking big questions about compensation, flexibility, purpose, and work-life-balance.

Talk about Fairness and Equality

- Executives have become increasingly vocal to raise the importance of DEI topics – in the hybrid world inequalities may worsen.
- Especially, gender Z is expecting DEI actions from their employers.
- Lack of diversity is holding back our innovation potential – e.g., in Finland, only around 20% of people studying and working in tech are women.

Expectations toward companies

- The crises have enforced companies to navigate on social issue – silence on injustices e.g., related to Russia have been considered conspicuous.
- People trust companies to lead the positive societal change, while CEOs are taking stand on issues that are unrelated to their core business.

Euroopan vihreän kehityksen ohjelman tavoitteena on tehdä EU:sta hiilineutraali vuoteen 2050 mennessä

Osa-alueita

Mahdollistajat

EU:n talouden muutos kestävän
tulevaisuuden puolesta

Ilmastoneutraalisuuden
saavuttaminen

Kiertotalouteen
siirtyminen

Puhdas, luotettava ja
edullinen energia

Kestävä liikenne

Rakennusten
energiatehokkuus

The European Green Deal



Luonnonvarojen kestävä
käyttö

”Pelloilta pöytään”

Saastuttamaton ja
myrkytön Eurooppa

Kohti nykyaikaistettua
maatalouspolitiikkaa

Kilpailukykyinen, kestävä ja
digitaalinen teollisuus

Siirtymän rahoittaminen

Oikeudenmukainen siirtymä

Miten eri vaatimukset liittyvät toisiinsa?

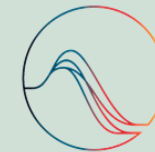
CSRD kytkeytyy moniin olemassa oleviin ja tuleviin viitekehyksiin

CSR pyrkii olemaan harmoniassa maailmanlaajuisesti käytetyimmän GRI-kestävyysraportointistandardin kanssa.



Tukee ilmaston ja biodiversiteettiin liittyvien mahdollisuuksien ja riskien raportointia

Lisäksi CSRD:tä harmonisoidaan globaalin tason IFRS-raportoinnin kanssa, jota kehittää sen alainen toimielin International Sustainability Standard Board (ISSB).



SCIENCE
BASED
TARGETS

Tukee Pariisin sopimuksen mukaisten ilmastotavoitteiden asetantaa

SFDR

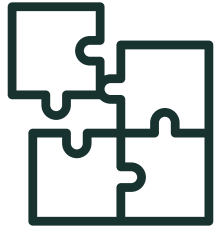
CSRD sisältää samoja tiedonantovelvoitteita, joita finanssimarkkinatoimijat joutuvat ilmoittamaan

EU-taksonomia eli EU:n kestävien aktiviteettien luokittelujärjestelmä koskee CSRD:n piirissä olevia yrityksiä. CSRD:ssä on mukana Taksonomiaan liittyviä datapisteitä.

**Miten hyötyä
vaatimusviidakosta ja
ottaa se osaksi
kestävää liiketoimintaa
kokonaisuutena?**



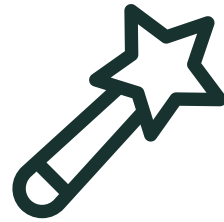
Oleonnaisten vastuullisuusteemojen tunnistaminen luo pohjan, jolla kestävyys integroidaan osaksi liiketoimintaa



**Strategiatyön
pohjaksi**



**Kestävyyden
johtamiseen**



**Kilpailukykyiseen
arvonluomiseen**



**Vaatimusten
mukaiseen
raportointiin**



**Vaikuttavaan
viestintään**

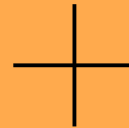
**Mikä on susformaatio
ja miksi se on
mahdollisuus?**



Jokaisen organisaation on siis käytävä läpi susformaatio

SUS [TAINABILITY]

Luonto on elin- ja liiketoimintaympäristömme suurin disruptori. Keskeisten kestävän kehityksen tekijöiden, **luonnon monimuotoisuuden, ilmastomuutoksen ja resurssiniukkuuden** vaikutukset ovat erittäin monimutkaisia, mutta samalla **luovat ennennäkemättömiä liiketoimintamahdollisuuksia** niille, jotka haluavat haasteeseen tarttua.



[TRANS] **FORMAATIO**

Vastuullisten liiketoimintamahdollisuuksien **toteuttaminen vaatii ennakointia ja johtajuutta**. Yrityksen arvonluonnin malli tulee muotoilla uudelleen ja siten saavuttaa perustavanlaatuinen ja tavoitteellinen muutos strategiassa ja liiketoimintamalleissa. Muutokset eivät tapahdu ainoastaan oman yrityksen sisällä, vaan systeemitasolla, jopa markkinaa muokaten.

JOILLEKIN SUSFORMAATIO TARKOITTAA SELVIYTYMISTÄ, USEIMMILLE UUSIA MAHDOLLISUUKSIA JA KASVUA.



Uusi, kestävä liiketoiminnan muotoilu

Tavoitteena on ratkaista kohtaamiemme ongelmia



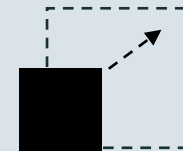
Jatkuvasti kehittyvää kasvua vastuullisuudesta

Kun arvoketjut määritellään uudelleen, syntyy myös uusia mahdollisuuksia.



Liiketoiminnan ytimen uudelleen positiointi

Systemaattinen ja systeeminen muutos avittaa löytämään uudenlaisen perustan liiketoiminnalle.



Transformaatio, joka luo muutosta yli liiketoiminnan rajojen

Arvonluonti voi olla yritykseksi kokoa vaikuttavampaa.

Gaian poikkiteollista osaamista voi hyödyntää liiketoimintojen vastuullisuustyön kehittämisessä

VASTUULLISEN STRATEGIAN JA LIIKETOIMINTASUUNNITELMAN TEKEMINEN



Strategian kehittäminen
Tavoitteiden asettaminen

Olennaisten
vastuullisuusteemojen
tunnistaminen

Vastuullisuustiekartat
Vastuullisuusviestintä
Johtamisen valmennus

VASTUULLISUUSVAIKUTUSTEN MITTAUS JA SEURANTA



Laskelmat ja arvioinnit (esim. CO2,
kierrätys, biologinen
monimuotoisuus)

Ilmatoriskit ja -mahdollisuudet
(TCFD)

Kiertotaloutteen ja
biodiversiteettiin liittyvät
vaikutukset, riskit ja
mahdollisuudet (TNFD)

Ilmatorahoitus

VAIKUTUSTEN HALLITSEMINEN KOKO ARVOKETJUSSA



Due diligence -vaatimusten
arviointi (esim. CSDDD, SFDR)

Uusien DD-prosessien
kehittäminen

Sitoutuminen vastuulliseen
toimitusketjuun

LCA-analyysi

POLITIIKKOJEN JA PROSESSIN TEKEMINEN NÄKYVÄKSI



Raportoinnin gap-analyysi
Raportoinnin tiekartta
Raportoinnin tuki mm. sisällön
tuotanto

Prosessien kehittäminen, esim.
ESG:n sisällyttäminen
sijoitusprosesseihin

ASIAKKAAMME TEKEVÄT
MAAILMASTA PUHTAAMMAN JA
TURVALLISEMMAN

