



GESUND PARTNERS

KANSALLISET TESTBED-PÄIVÄT Testbedien tulevaisuus

Ville Koiste, Gesund Partners Oy

16.4.2024

Osion sisältö

Työpajaosion tuotokset kootaan ja lähetetään **yhteiseen käyttöön!**

KLO 15.00 - 16.00

Aikamatka muuttuvassa toimintaympäristössä, 50 min

- Alustus 25 min
- Yhteiskehittämistä 20 min, 4 x 4 min
- Kommentit 10-15 min

TAUKO 5-10 min

KLO 16.00 - 17.00

Testbedien askelmerkkejä tulevaisuuteen, 50 min

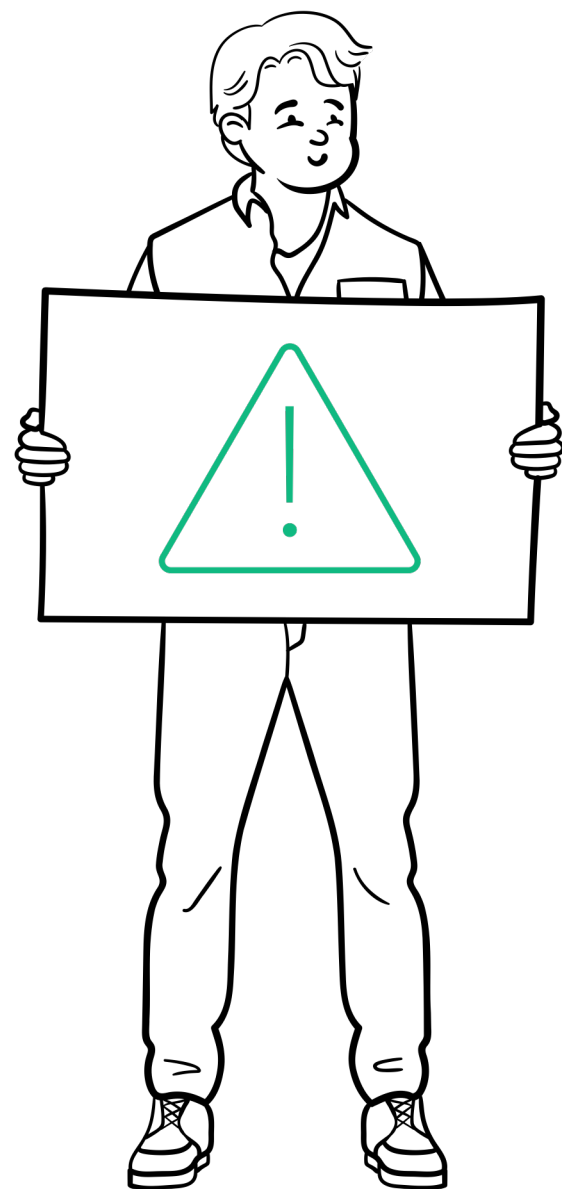
- Strategisten agendojen tunnistaminen
- Tavoitellun tulevaisuuden varmistavat supervoimat
- Teot ja toimet

KLO 17.00 - n. 17.30

Työpajaosion purku, 20-30 min

Reflektointi työpajan havaintojen osalta: kuinka askellamme eteenpäin?

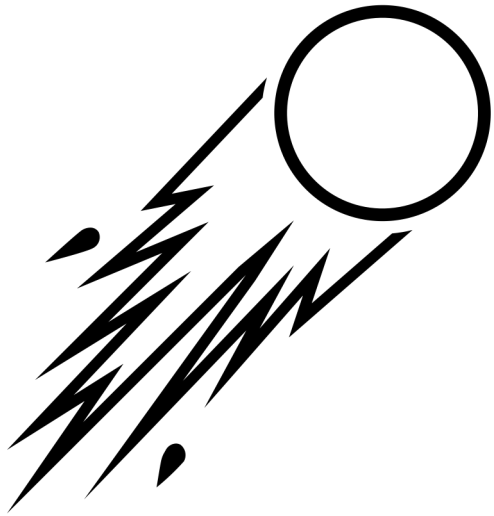
Tavoitteenamme on muodostaa yhteinen näkymä testbedien kehittämisen suuntaviivoista ja ensiaskeleista!



VAROITUS

Tänään olemme rohkeita ja rehellisiä. Matkamme voi sisältää myös yksinkertaistuksia ja joskus mutkienkin oikomista. Kaiken tämän tavoitteena on herättää ajatuksia ja keskustelua sekä auttaa testbedejä kehittymisen matkalla.

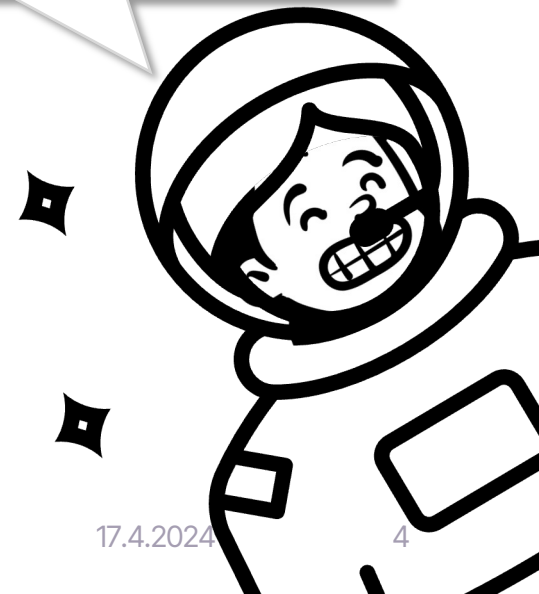
Toivottavasti jalo tarkoitus pyhittää keinot. :)



TULEVAISUUSHARJOITUS

Aikamatka muuttuvassa toiminta- ympäristössä

Let's go!!





Meillä on *periaatteessa* kaikki edellytykset olla edelläkävijä sote-alan digitaalisessa murroksessa ...

Olisi runsaasti ja kattavasti dataa, hetut datan yhdistämiseksi, biopankkeja, startup-ekosysteemi ja Slush, korkealuokkaista tutkimusta ja osaamista, testbedejä...



mutta monesta syystä
johtuen potentiaali ei ole
riittävässä määrin
aktualisoitunut.

Kansalaisten luottamus julkisiin palveluihin on heikkenemässä, samalla juustohöylä heiluu priorisoinnin kuumetessa. Lisäksi terveysalan kasvustrategiasta ja muista aloitteista huolimatta alan kehitys on viimeisten 10 vuoden aikana jäänyt alle odotusten.

Soten saappaat kasvavat

Sote-alalla jo lähes 20 % kaikista työllisistä

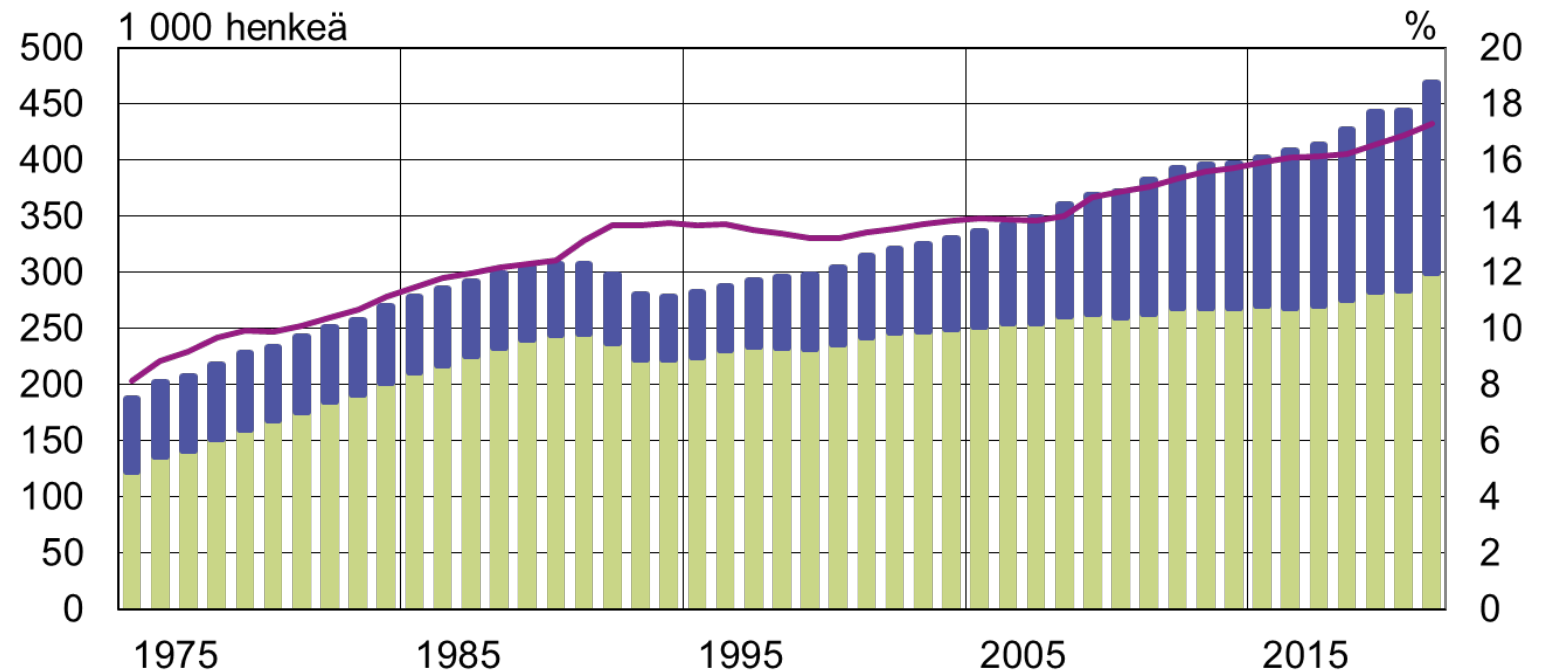
"Kun hitaan tuottavuuskasvun ala kasvaa suhteessa muihin aloihin, koko talouden tuottavuuskehitys ja siten myös kasvun edellytykset heikkenevät."

LÄHDE:

<https://www.eurojatalous.fi/fi/2022/4/kriisien-kuluttamaa-julkista-taloutta-vahvistettava/>

Terveys- ja sosiaalipalvelut työllistävät yhä useamman Suomessa

- Julkinen sektori
- Yksityinen sektori
- Sote-alojen työllisten osuus kaikista työllisistä



Lähde: Tilastokeskus.

Terveysala on kasvun mallioppilas – vai onko?

Terveysalan viennin näkymistä:

Kasvua on ja ala päässyt otsikoihin - mutta mitä "pinnan alta" löytyy?

Vientilukujen perkaaminen avaa tiettyjä haasteita ja terveysalan riippuvuutta yksittäisistä onnistujista:

- Esimerkiksi **lääkevienti** Suomesta on kokonaisuudessaan noin 1 mrd € / v. - tästä yhden tuotteen eli Bayerin ehkäisykierukan osuus on noin 70 %.
- **Terveysteknologian vienti** oli vuonna 2023 suuruudeltaan 2,58 mrd € (2,65 mrd € 2022, laskua 4 %). Kasvua on ollut viimeiset parikymmentä vuotta.

Kansainvälinen katselmus aiheeseen: Euroopan med tech -alan kasvu 11,4 % vuonna 2022 – Suomen osalta kasvu oli 6 %. Useampien analyytikkojen globaalit kasvuodotukset terveysteknologian alalle ovat seuraavat: med tech n. 6 % / vuosi & digital health n. 10-15 % / vuosi.

CASE-ESIMERKKI: Suomen eräs kirkas terveysteknologia-alan tähti on Planmeca, jonka noin 1,2mrd € liikevaihdosta syntyy suuri osuus Suomen viennistä: yhtiön mukaan n. 98 % tuotteista menee vientiin. Koko terveysteknologia-ala työllistää Suomessa noin 4000 henkilöä (Sailab 20024) ja esim. Planmecalla n. 700 työntekijää Suomessa.

MUUTAMIA MUUTOSSIGNAALEITA

Mitä tapahtuu lähellä ja kauempana?



Maailmalla

Varsinkin terveysala on mullistuksessa: Teknologijättien digiklinikat tehneet "maihinnousun": esim. Amazonin kattava digiklinikka maksaa 6-9 USD/kk Prime-jäsenille. Kiinassa on itsepalvelukioski, jossa tekoälyn pyörittämä klinikka ja apteekki. Ruokakaupat tulleet terveysbusinekseen.

Value-based -toimintamallit yleistyvät, korostaen holistisuutta ja kumppanuuksia: kumppanuuksilla pyritään isompiin ja vaikuttavampiin kehitysolokkisiin, joilla on vaikutusta esimerkiksi koko palvelujärjestelmän toimintaan (systeminen muutos).

Globaalit jännitteet ja ilmastonmuutos aiheuttavat huolta sekä pahoinvointia.

Tekoäly, terveysdatan määrän huima kasvu. Ja toki paljon muutakin...



Kansallinen SOTE

Sairauskulu-/terveysvakuutusten suosio kasvaa kun luottamus julkisiin palveluihin horjuu – myös uudet hoivavakuutukset kuplivat pinnan alla...

Kansallinen ohjaus vahvistuu: Tasapainoa kansallisen ja alueiden välillä haetaan. **Maakuntavero...**?

Hallinnonalat kilpailevat kiristyivistä resursseista: sote, varhaiskasvatus, työllisyydenhoito... mihin panostamalla saadaan suurin yhteiskunnallinen vaikuttavuus?

TULEVAISUUSÄSSÄ: Uusi sote-uudistus "parin hallituksen päästä"? Kela-vetoisempi vakuutus pohjainen malli "pakon edessä".



Alueella

Kaksitahtinen muutoshaaste askarruttaa: kuinka uudistaa visionäärisesti hukan minimoinnin ja mm. YT-neuvottelujen keskellä?

Panostukset kehittämiseen sekä resurssi- että kulttuurimielessä huolettavat: Mahtuuko TKI priorisointinarratiiviin? Kauan "alakulo" kestää?

Monituottajuus ja jopa omalääkäri/-ammattilaismalli lähitulevaisuuden arkea? Miten TKI-suunnitelmat (ja testbedit) taipuvat monituottajamalliin – onko ne laadittu järjestäjän vai tuottajan hattu päässä?



Innovaattorit ja osaajat

Sote-alan vetovoima heikkenee: Alan houkuttelevuus heikkenee vuosi vuodelta.

Uudistumisen hitaus ei ole innovaattoreita houkutteleva piirre – Suomessa tai maailmalla: Moni luova ja innovatiivinen osaaja voi kokea sote-alan uudistumisnopeuden ja innovaatioiden käyttöönoton liian hitaaksi.

Aivovuoto ehkäistävä ja -veto varmistettava: Suomi tarvitsee huippuosajia niin hoivan kuin mm. teknologian kehittämiseen. Ollaanko me kilpailukykyinen kohde sijaintimme ja olosuhteiden näkökulmasta?



MUUTAMIA MUUTOSSIGNAALEITA

Mitä tapahtuu lähellä ja kauempana?



Maailmalla

Varsinkin terveysala on mullistuksessa: Teknologijättien digiklinikat tehneet "mahinnousun": esim. Amazonin kattava digiklinikka maksaa 6-9 USD/kk Prime-jäsenille. Kiinassa on itsepalvelukioski, jossa tekoälyn pyörittämä klinikka ja apteekki. Ruokakaupat tulleet terveysbusinekseen.

Value-based -toimintamallit yleistyvät, korostaen holistisuutta ja kumppanuuksia: kumppanuuksilla pyritään isompiin ja vaikuttavampiin kehitysoloihin, joilla on vaikutusta esimerkiksi koko palvelujärjestelmän toimintaan (systeminen muutos).

Globaalit jännitteet ja ilmastonmuutos aiheuttavat huolta sekä pahoinvointia.

Tekoäly, terveysdatan määrän huima kasvu. Ja toki paljon muutakin...



Kansallinen SOTE

Sairauskulu-/terveysvakuutusten suosio kasvaa kun luottamus julkisiin palveluihin horjuu – myös uudet hoivavakuutukset kuplivat pinnan alla...

Kansallinen ohjaus vahvistuu: Tasapainoa kansallisen ja alueiden välillä haetaan. **Maakuntaverot...?**

Hallinnonalat kilpailevat kiristyvistä resursseista: sote, varhaiskasvatus, työllisyydenhoito... mihin panostamalla saadaan suurin yhteiskunnallinen vaikuttavuus?

TULEVAISUUSÄSSÄ: Uusi sote-uudistus "parin hallituksen päästä"? Kela-vetoisempi vakuutus pohjainen malli "pakon edessä".



Alueella

Kaksitahtinen muutoshaaste askarruttaa: kuinka uudistaa visionäärisesti hukan minimoinnin ja mm. YT-neuvottelujen keskellä?

Panostukset kehittämiseen sekä resurssi- että kulttuurimielessä huolettavat: Mahtuuko TKI priorisointinarratiiviin? Kauan "alakulo" kestää?

Monituottajuus ja jopa omalääkäri/-ammattilaismalli lähitulevaisuuden arkea? Miten TKI-suunnitelmat (ja testbedit) taipuvat monituottajamalliin – onko ne laadittu järjestäjän vai tuottajan hattu päässä?



Innovaattorit ja osaajat

Sote-alan vetovoima heikkenee: Alan houkuttelevuus heikkenee vuosi vuodelta.

Uudistumisen hitaus ei ole innovaattoreita houkutteleva piirre – Suomessa tai maailmalla: Moni luova ja innovatiivinen osaaja voi kokea sote-alan uudistumisnopeuden ja innovaatioiden käyttöönoton liian hitaaksi.

Aivovuoto ehkäistävä ja -veto varmistettava: Suomi tarvitsee huippuosajia niin hoivan kuin mm. teknologian kehittämiseen. Ollaanko me kilpailukykyinen kohde sijaintimme ja olosuhteiden näkökulmasta?



MUUTAMIA MUUTOSSIGNAALEITA

Mitä tapahtuu lähellä ja kauempana?



Maailmalla

Varsinkin terveysala on mullistuksessa: Teknologijättien digiklinikat tehneet "maihinnousun": esim. Amazonin kattava digiklinikka maksaa 6-9 USD/kk Prime-jäsenille. Kiinassa on itsepalvelukioski, jossa tekoälyn pyörittämä klinikka ja apteekki. Ruokakaupat tulleet terveysbusinekseen.

Value-based -toimintamallit yleistyvät, korostaen holistisuutta ja kumppanuuksia: kumppanuuksilla pyritään isompiin ja vaikuttavampiin kehitysloikkiin, joilla on vaikutusta esimerkiksi koko palvelujärjestelmän toimintaan (systeminen muutos).

Globaalit jännitteet ja ilmastonmuutos aiheuttavat huolta sekä pahoinvointia.

Tekoäly, terveysdatan määrän huima kasvu. Ja toki paljon muutakin...



Kansallinen SOTE

Sairauskulu-/terveysvakuutusten suosio kasvaa kun luottamus julkisiin palveluihin horjuu – myös uudet hoivavakuutukset kuplivat pinnan alla...

Kansallinen ohjaus vahvistuu: Tasapainoa kansallisen ja alueiden välillä haetaan. **Maakuntaverot...**?

Hallinnonalat kilpailevat kiristyivistä resursseista: sote, varhaiskasvatus, työllisyydenhoito... mihin panostamalla saadaan suurin yhteiskunnallinen vaikuttavuus?

TULEVAISUUSÄSSÄ: Uusi sote-uudistus "parin hallituksen päästä"? Kela-vetoisempi vakuutus pohjainen malli "pakon edessä".



Alueella

Kaksitahtinen muutossaaste askarruttaa: kuinka uudistua visionäärisesti hukkan minimoinnin ja mm. YT-neuvottelujen keskellä?

Panostukset kehittämiseen sekä resurssi- että kulttuurimelellä huolettavat: Mahtuuko TKI priorisointinarratiiviin? Kauan "alakulo" kestää?

Monituottajuus ja jopa omalääkäri/-ammattilaismalli lähitulevaisuuden arkea? Miten TKI-suunnitelmat (ja testbedit) taipuvat monituottajamalliin – onko ne laadittu järjestäjän vai tuottajan hattu päässä?



Innovaattorit ja osaajat

Sote-alan vetovoima heikkenee: Alan houkuttelevuus heikkenee vuosi vuodelta.

Uudistumisen hitaus ei ole innovaattoreita houkutteleva piirre – Suomessa tai maailmalla: Moni luova ja innovatiivinen osaaja voi kokea sote-alan uudistumisnopeuden ja innovaatioiden käyttöönoton liian hitaaksi.

Aivovuoto ehkäistävä ja -veto varmistettava: Suomi tarvitsee huippuosajia niin hoivan kuin mm. teknologian kehittämiseen. Ollaanko me kilpailukykyinen kohde sijaintimme ja olosuhteiden näkökulmasta?



MUUTAMIA MUUTOSSIGNAALEITA

Mitä tapahtuu lähellä ja kauempana?



Maailmalla

Varsinkin terveysala on mullistuksessa: Teknologijättien digiklinikat tehneet "maihinnousun": esim. Amazonin kattava digiklinikka maksaa 6-9 USD/kk Prime-jäsenille. Kiinassa on itsepalvelukioski, jossa tekoälyn pyörittämä klinikka ja apteekki. Ruokakaupat tulleet terveysbusinekseen.

Value-based -toimintamallit yleistyvät, korostaen holistisuutta ja kumppanuuksia: kumppanuuksilla pyritään isompiin ja vaikuttavampiin kehitysloikkiin, joilla on vaikutusta esimerkiksi koko palvelujärjestelmän toimintaan (systeminen muutos).

Globaalit jännitteet ja ilmastonmuutos aiheuttavat huolta sekä pahoinvointia.

Tekoäly, terveysdatan määrän huima kasvu. Ja toki paljon muutakin...



Kansallinen SOTE

Sairauskulu-/terveysvakuutusten suosio kasvaa kun luottamus julkisiin palveluihin horjuu – myös uudet hoivavakuutukset kuplivat pinnan alla...

Kansallinen ohjaus vahvistuu: Tasapainoa kansallisen ja alueiden välillä haetaan. **Maakuntaverot...**?

Hallinnonalat kilpailevat kiristyivistä resursseista: sote, varhaiskasvatus, työllisyydenhoito... mihin panostamalla saadaan suurin yhteiskunnallinen vaikuttavuus?

TULEVAISUUSÄSSÄ: Uusi sote-uudistus "parin hallituksen päästä"? Kela-vetoisempi vakuutus pohjainen malli "pakon edessä".



Alueella

Kaksitahtinen muutossaaste askarruttaa: kuinka uudistua visionäärisesti hukkan minimoinnin ja mm. YT-neuvottelujen keskellä?

Panostukset kehittämiseen sekä resurssi- että kulttuurimielessä huolettavat: Mahtuuko TKI priorisointinarratiiviin? Kauan "alakulo" kestää?

Monituottajuus ja jopa omalääkäri/-ammattilaismalli lähitulevaisuuden arkea? Miten TKI-suunnitelmat (ja testbedit) taipuvat monituottajamalliin – onko ne laadittu järjestäjän vai tuottajan hattu päässä?

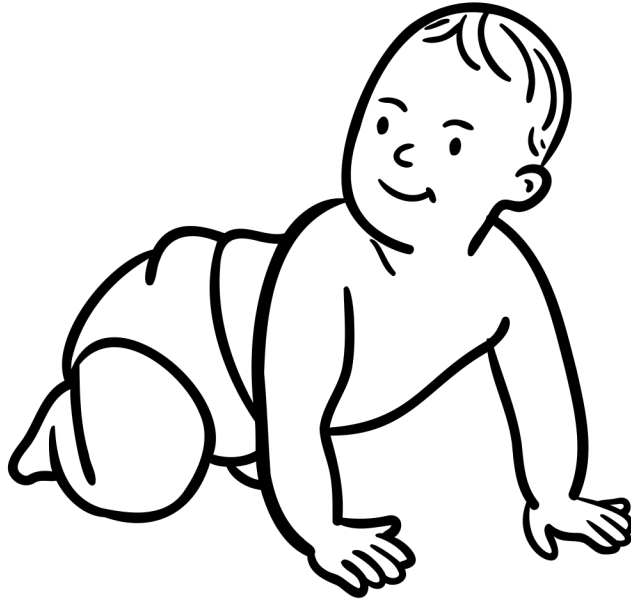


Innovaattorit ja osaajat

Sote-alan vetovoima heikkenee: Alan houkuttelevuus heikkenee vuosi vuodelta.

Uudistumisen hitaus ei ole innovaattoreita houkutteleva piirre – Suomessa tai maailmalla: Moni luova ja innovatiivinen osaaja voi kokea sote-alan uudistumisnopeuden ja innovaatioiden käyttöönoton liian hitaaksi.

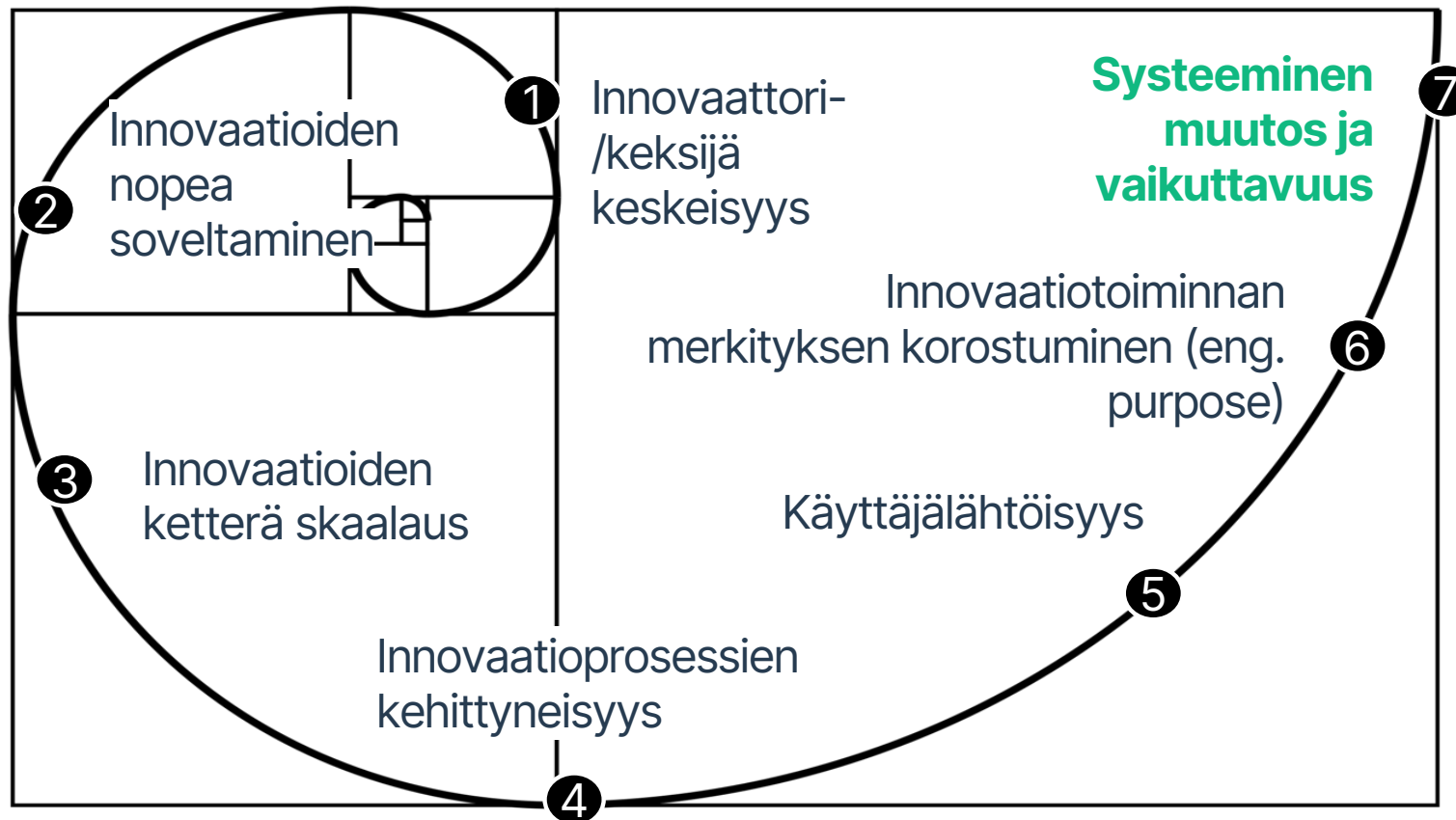
Aivovuoto ehkäistävä ja -veto varmistettava: Suomi tarvitsee huippuosajia niin hoivan kuin mm. teknologian kehittämiseen. Ollaanko me kilpailukykyinen kohde sijaintimme ja olosuhteiden näkökulmasta?



TKI-toiminnan evoluutio

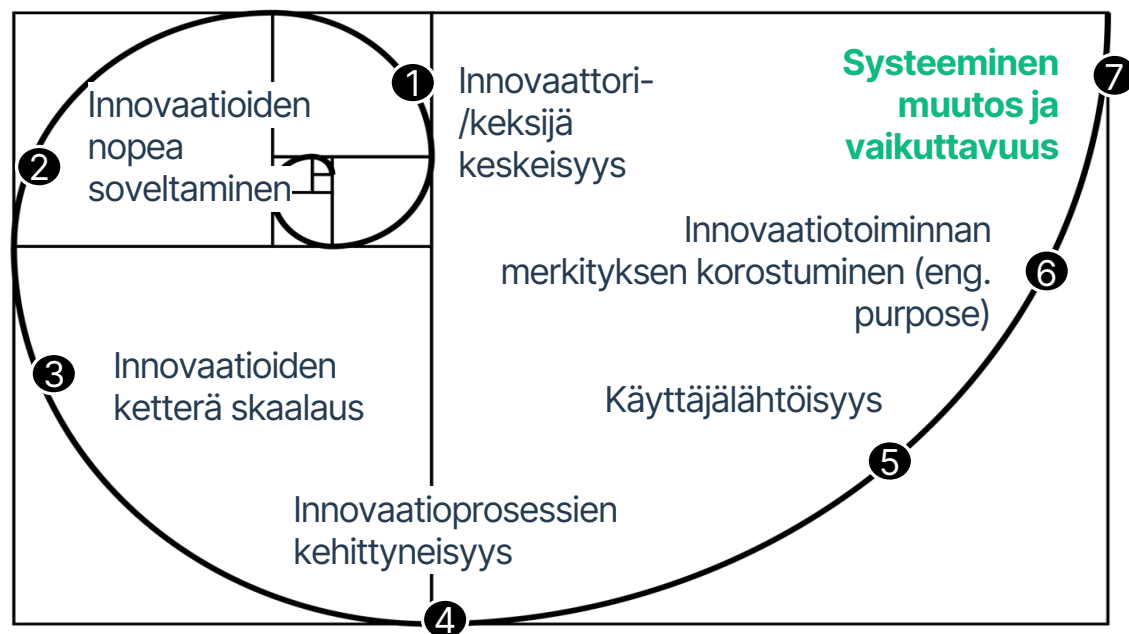
Teknologiaa, palveluita, ekosysteemejä, koko palvelujärjestelmää... mitä innovoimme ja miten?

TEKNOLOGISEN KEHITYKSEN KYPSYYS NÄKY MYÖS YLEISEN INNOVAATIOTOIMINNAN JA - PROSESSIEN EVOLUUTIOSSA



KUVA: Sovel. Yunus Center, Griffith University 2020

TEKNOLOGISEN KEHITYKSEN KYPSYYS NÄKY MYÖS YLEISEN INNOVAATIOTOIMINNAN JA - PROSESSIEN EVOLUUTIOSSA



KUVA: Sovel. Yunus Center, Griffith University 2020

Saadaksemme arvon irti moderneista, disruptiivisista ratkaisuksista, tarvitsemme uudenlaisia kannustimia, toiminnan malleja ja jopa lainsäädäntöä – ja näitä pitää testata myös yhdessä.

Uuden teknologian suora istuttaminen "analogisen ajan" toimintamalleihin on harvoin vaikuttavaa.

Kysymyksiä, joita pohdin...

- **Asteittainen vai radikaali innovointi:** Puuttuuko meidän kotimaisesta sote-toimintaympäristöstä 'veto' tai huokoisuus huomisen ratkaisuille?
- **Impact:** Keskitymmekö liikaa (siiloutunutta systeemiä ylläpitäviin) osaratkaisuihin, verrattuna toimintaa uudistavien ja kokonaisvaltaisempien ekosysteemien testaamiseen ja kehittämiseen?
- **Resurssit:** ... ?
- **Kehittämisen mustavalkoisuus:** TKI-toiminnan asema nykyhetkellä vs. TKI-toiminnan merkitys ajatellen uudistumistavoitteita – ja koko hyvinvointivaltion tulevaisuutta?
- **Palo ja intohimo:** Osaako sote-ala kanavoida ammattilaisten paloa uudistumisen voimaksi vai kääntyykö se turhautumista ja uupumista aiheuttavaksi taakaksi?



GESUND PARTNERS

TYÖPAJA
**Aika kääriä
hihat!**

**Sanoks joku
mun nimen?!**





SKENAARIOKARUSELLI

Testbedit vuonna 2030

Kirjoitimme kuvitteellisia, sote-alan testbedeistä kertovia tulevaisuuden intra-/uutisotsikoita **tulevaisuusarkkityyppejä hyödyntäen**:

1. **NYKYINEN KEHITYSKULKU KIIHTYY**: viimevuosien kehitys jatkuu kiihtyvällä tahdilla, vahvistaen olemassa olevia mahdollisuuksia ja ongelmia.
2. **ROMAHDUS JA UUSI ALKU**: testbed-toiminnan edellytykset katoavat ja toiminta pitää aloittaa alusta muuttuneessa toimintaympäristössä.
3. **RADIKAALI MUUTOS**: tapahtuu merkittäviä muutoksia ihmisten arvoissa, käyttäytymisessä, yhteiskunnan rakenteissa, taloudessa, teknologiassa tai jossain muussa asiassa, minkä seurauksena testbedeille avautuu aivan odottamaton tulevaisuus.
4. **KASVUN KIERRE**: positiivinen käänne yksi toisensa jälkeen johtaa testbed-toiminnan kukoistukseen.

MENTI-TYÖPAJAN OHJEISTUS

- 4 x 4 min itsenäisesti kirjoittaen
- Lopuksi 10-15 min reflektointia yhdessä keskustellen ja kommentoiden.



1) NYKYINEN KEHITYSKULKU KIIHTYY
Viimevuosien kehitys jatkuu
kiihtyvällä tahdilla, vahvistaen
olemassa olevia mahdollisuuksia
ja ongelmia.

1) NYKYINEN KEHITYSKULKU KIIHTYY -SKENAARIO

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030

- ...hieno ajatus, kuihtui pois koska kaupallistaminen oli mahdotonta
- Vihdoinkin nöhdään hyvinvointialueen perustamisen merkitys TKI kehityksen kiihdyttäjänä. Yhteistyötä tehdään aidosti koko alueella.
- Testbed-hankkeita on rahoitettu vuosikymmeniä, mutta julkisen sektorin epävarmuus estää yhä toiminnan vahvan vakiintumisen.
- Sote-ammattilaisen suusta kuultua: "Olisipa aika ennen hyvinvointialueita, jolloin vielä saimme osallistua yhteiskehittämiseen yritysten kanssa."
- Kansallinen TestBedien jatkuva rahoitus hyväksytytty kehysriihessä. Jatkossa TestBedien rahoitus tulee valtion kassasta ja toiminta on yrityksille maksutonta.
- Terveysteknologiayritysten määrä kasvanut räjähdysmäisesti viidessä vuodessa.
- Uutisotsikko: Tampereen terveystestbedit aloittavat yhteistyön.
Tarkoituksena saada testbedit paremmin yritysten testsusalustoiksi ja nopeuttamaan uusien tuotteiden markkinoille pääsyä!!!
- Sydänsairaala sai vihdoin integroitua suomalaisen mobiili-innovaation leikkauksen jälkihoitoon.
- Sote-alojen testbed-toimintaan liittyvä erikoistumiskoulutus on kaikista vetovoimaisin
- Hyvinvointialueiden toiminnan tehokkuus lähtenyt nousuun
- Suomeen ei investoida ollenkaan sote-toimialalla - ei ole edelleenkään uskottava markkina investorille
- Tutetestausta mobiilisti kotisohvalta tai kesämökin laiturilta. Helppoa ja vaikuttavaa!
- Testbed kattaa nyt hoitoketjut PTH:sta ESH:n kautta kuntoutukseen ja kotihoitoon.
- "Uusi innovaatioekosysteemi sai rahoituksen! Hyvinvointialue lähtee ratkaisemaan tunnistettuja haasteita sote-tekniologiat-hyötykäyttöön - hankkeessa (EAKR)." HVA-uutisten verkkojulkaisun otsikko
- Yritykset ovat oppineet hyödyntämään terveysteknologian testbedejä ja testbedit ovat oppineet vastaamaan yritysten tarpeisiin yhä paremmin.
- Koko sote-henkilöstö siirtyy testaus sopimuksen piiriin.
- Testausympäristöt murroksessa. Uusi ketterä malli otettu käyttöön
- Yritykset osaavat vihdoin hyödyntää tesbed-toimintaa
- Mummot turhautuvat virtuaalihoitajiin
- Vastaanottojen aika puolitettiin hyödyntämällä teknologiaa

1) NYKYINEN KEHITYSKULKU KIIHTYY -SKENAARIO

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030

- Mihin katosivat tavoitteet vaikuttavasta testbedtoiminnasta?
- Testbedit, viimeinen oljenkorsi ennen sote-järjestelmän alasajoa?
Olisiko toimijoita ollut syytä kuulla aiemmin?
- Testbed-yritykset jätettiin pois hyvinvointialueen kehityksestä.
- Innovaatioita ja uutta yritystoimintaa syntynyt, mutta hajanaisesti - maailmaa muuttavat kaupalliset läpimurrot puuttuvat edelleen
- Suomen hyvinvointialueiden yhdessä kehittämä testbed -malli noteerattu kansainvälisesti - Seuraava askel konseptin kaupallistaminen
- Testbedien avulla testatut ja tarpeellisuutensa osoitetut tuotteet ovat edelleen markkinoilla samassa asemassa kuin testaamattomat.
- SoTe-asiakkaat testepedien johtoon! . Nyt alkaa muutos!
- Vihdoin ja viimein sote-alan kilpailu on tervettä, kiitos testbedien!
- Pienet teknologiayritykset eivät löydä rahoituskanavia uusien innovaatioiden kehittämiseen, kasvuun ja kansainvälistymiseen.
- Testbedit tukevat teknologia kokeiluita päiväkodeissa, koska sote ei pysty teknologian käyttöönottoon.
- Terveysteknologiaratkaisun hyväksyttäminen nopeutui tuntuvasti Testbed-yhteiskehittämisen ansiosta
- Yritykset saavat bonuksia osallistuessaan testbed toimintaan
- Yhä useampi teknologiayritys toimii osana terveysteknologia-alan arvoketjua.
- Mistä löytyisi kehittäjiä monituottamisen innovaatioiden synnyttämiseen?
- 200 start upia saanut tuloksia hyvinvointisektorin teste bedeistä. Test bedien käyttö on jatkanut 10% kasvu-uralla. Yritykset ovat saaneet palautetta tuotekehityksensä. Jopa joitain kauppoja syntynyt.
- JUURI NYT: Kourallinen suomalaisia start-upeja hakeutuu konkurssiin, syynä hankeyhteistyön hitaus
- Kokonaisveroaste 25%.
- Sote-testbedien potentiaalia ei olla kyetty ulosmittaamaan riittävästi muutamia kasvutarinoita lukuunottamatta



2) ROMAHDUS JA UUSI ALKU
**Testbed-toiminnan edellytykset
katoavat ja toiminta pitää
aloittaa alusta muuttuneessa
toimintaympäristössä.**

2) ROMAHDUS JA UUSI ALKU -SKENAARIO

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030

- Aletaan toimia aidosti ketterästi ja yhdessä, ja nopeat kokeilut ja ratkaisuiden testaaminen mahdollistuu
- Testbed toiminta nousee kuin feenikslintu tuhkasta
- Julkisen sektorin päätöksenteon tueksi kokemukset ja ymmärrys testaamisen merkityksestä
- Suomen sote-kenttä lähti rajojen ulkopuolelle oppiin.
- Terveystieteiden kehittäminen. Yrityksiltä pyydetään apua yhteiskehittämiseen. Teknologian käyttö voisi olla yksi mahdollisuus.
- Uusi innovaatioregulaatio mahdollistaa ketterän kehittämisen ja testauksen: ideasta innovatiiviseen hankintaan
- Tampere käynnistää uuden testbedverkoston rakentamisen allianssimallilla - mukaan monipuolinen joukko julkisia ja yksityisiä toimijoita.
- Vihdoin ja viimein lainsäädäntö on sillä tasolla, että testbedien toiminnalla on edellytykset menestyä
- Julkisen sektorin toiminnanohjaus- ja potilasjärjestelmät ajetaan alas – kaikki yhteen ja järjestelmään, johon terveysteknologian integroituminen on avoimen koodauksen takana.
- Kohti uutta testbed-toimintaa aikaisempaa paremmin.
- Lusikka otettiin kauniiseen käteen - sote-tekniikan tuotekehityksen lasku johti hankintalakimuutoksiin, joiden seurauksena liiketoiminnassa nähdään nyt uusia mahdollisuuksia
- Maakunnan eri toimijat ovat löytäneet yhteisen kasvuyrityslähtöisen tavan toimia: innovaatioiden patouma purkautuu ja vienti kasvaa.
- Rahat loppuivat 2026 ja TKI-toiminta lakkasi. 2027 perustettiin yksi hyvinvointialue ja osana uutta toimintaa käynnistettiin valtakunnallinen testbed-toiminta vuonna 2029. Jo vuodessa huikeat tulokset
- Testbed palvelu on otettu käyttöön osana innovatiivisten hankintojen toimintamallia
- Toimintaa kehitetään nyt aivan uudella tavalla, toiminnan keskiössä tarve ja ihminen
- Osana sodan jälkeistä jälleenrakennusta myös terveystekniikkaa on alettu kehittää uudella mallilla
- Vapaaehtoiset nuoret aloittavat elämästekniikan hyvinvointihyötyjen testaamisen
- Aletaan toimia aidosti ketterästi ja yhdessä, ja nopeat kokeilut ja ratkaisuiden testaaminen mahdollistuu

2) ROMAHDUS JA UUSI ALKU –SKENAARIO

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030

- JUURI NYT: "ymmärsimme vihdoin investointien merkityksen. Radikaalien innovaatioiden käyttöönotto ratkaisi hoitajapulan. Testbedit mahdollistivat vaikuttavuuskokeilut ja hankinnat!"
- Päättäjät heränneet, maksuttomat testaustmpäristöt vihdoin avattu yritysten ja kansalaisten käyttöön
- Uusi testbed käynnistetään; Nyt on unohdettu täysin vanhat SOTE siilot ja kaikki toimivat yhteistyössä.
- Suomen testbed toimijat alkavat tyhjältä pöydältä rakentamaan maanlaajuista testbed-verkostoa ottaen huomioon oman alueen vahvuudet ja osaamisen.
- Tarvelähtöisen kehittämisen uusi alku
- Test bed on nyt osa yrityksen liiketoimintaa toisin kuin ennen.
- Nyt ei ryssitä tätö!
- Testbed-toiminta kaatui omaan mahdottomuuteensa. Päätöksentekoprosessit ja rahoitusinstrumentit kokonaan uusiksi.
- Vihdoin Suomessakin löyhennetään testbed toiminnan mahdollisuuksia, uusi kansallinen asetus saatu voimaan!
- Suomalaisten luottamus etäpalveluihin ja terveysteknologiaan on vihdoin kasvussa.
- Tyhjältä pöydältä toimintaan
- Hiilijalanjälkirajoitukset testbed-toiminnan rahoitusehtojen jarruna
- Tuote- ja palveluinnovaatioiden kehittämiseen ja testaamiseen luotu pysyvä rahoitusmalli - julkinen ostaja ja kumppaniyritykset jakavat kulut 50-50, vaikuttavuusbonus ministeriöltä
- Kansallisen testbed-toiminnan romahdettua uudet hoitoratkaisut ovat ulkomaista perua
- Vanha kaarti eläkkeellä - nyt alkaa tapahtua.
- Kaikki testbedit lopettivat liian kalliina ja toimimattomana. Uusi testbedtoiminta valtakunnallisesti koordinoitua ja rahoitettua.
- Uusi testbed-toiminta kytkeytyy tiiviisti hyvinvointialueen tietoaaltaan - anonymisoitu data tukee uusia innovaatioita
- Suomessa panostetaan jälleen terveysteknologiaan. Uusilla yhteiskehittämislustoilla pyritään välttämään aiemmat haasteet yhteisen koordinoinnin avulla



3) RADIKAALI MUUTOS

Tapahuu merkittäviä muutoksia ihmisten arvoissa, käyttäytymisessä, yhteiskunnan rakenteissa, taloudessa, teknologiassa tai jossain muussa asiassa, minkä seurauksena testbedeille avautuu aivan odottamaton tulevaisuus.

3) RADIKAALI MUUTOS-SKENAARIO:

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030



GESUND PARTNERS

1/2

- Hyvinvointialueet palkkaavat useita kehittäjiä testauspalveluihinsa.
- Testbedtoiminnat maksuttomiksi toimijoille
- Ruotsalaiset yritykset ovat ottaneet suomalaiset testbedit haltuun - suomalaiset eivät pääse edes hakuvaiheeseen
- Kömpelöt ja hitaat, lyhytaikaiset hankkeet puretaan ja aletaan tehdä asioita ketterällä jatkuvan kehittämisen mallilla, joka mahdollistaa kokeilut ja aidon yhteistyön yritysten kanssa
- Kaikki paikalliset testbedit lopetettu ja tilalle synnytetään yksi kansallinen toimija.
- Lainsäädäntö taipui kuitenkin! Testbedit saavat vapaat kädet toimia
- Uusi Nokian kaltainen veturi on syntynyt Suomen talouteen - kiitos Testbed-toiminnan
- Testbedit rahoittavat tutkimusta, myös kvalitatiivista
- 100 parasta test bed keissiä saa 1 M€ kehittämisrahoituksen
- Rikastuminen ei ole enää rikos - hyvinvointiteknologiayritys saa menestyä, jos myös hyvinvointialue hyötyy.
- Insinöörkansansa ymmärsi tekoälyn valmentamana markkinoinnin salat - suomalaisinnovaatiot valloittavat maailmaa!
- Kaikki Suomen testbedit kasataan saman sateenvarjon ja hallinnon alle. Testbedien profiloituminen pakollista yhteisen toiminnan mahdollistamiseksi.
- Suomi nousuun: Valtio lisää rahoitusta julkiseen innovaatiotoimintaan miljardeja
- hyvinvointialue maksaa hyvät palkkiot testeihin osallistuville
- Hyvinvointialueet on lakkautettu ja testbedit organisoivat sote palvelut.
- Pääomasijoittajat hinkuvat mukaan sote-alan innovaatioiden rahoittamiseen. Rahaa tulvii ovista ja ikkunoista. Innovaatiotoiminta kukoistaa.
- Hyvinvointialue kustantaa jokaiselle startupille oman räätälöidyn testibedin nopeuttaakseen innovaatioiden kehitystä!
- Eu-pöydissä sovittiin että maat erikoistuvat älykkäästi sote-innovaatioiden kehittämisessä - Suomessa rahoitusta jatkossa vain lisättyyn todellisuuteen perustuvaan teknologiaan ja palveluihin

3) RADIKAALI MUUTOS-SKENAARIO:

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030



GESUND PARTNERS

2/2

- Hyvinvointialueiden palvelutuotannon ulkoitamista testataan. Pilottialueina: Pirha, Kessote ja PaijatHa.
- Kela palkkasi 100 start-up-yritystä toteuttamaan uuden sote-järjestelmän
- Testbedit toimivat maailmanlaajuisesti ja avointa yhteistyötä voidaan toteuttaa testbed toiminnassa EU tasolla.
- Yritykset eivät ajaudu konkurssiin odotellessaan päätöksiä julkisen sektorin rahoituksesta
- Tekoäly otti vallan kehittämistoimista, ihmiset kyvyttömiä uuden tuottamiseen
- Asiakkaat voivat halutessaan luovuttaa anonymisoidut tietonsa testpedien kehitystyöhön
- Testbed ryhtyy itse terveystietojen tuottajaksi testaamiaan teknologioita hyödyntäen
- Testbedit rahoittamaan yksityisiä palveluntarjoajia. Potilasjoukko koekaniineina. Yritys lupaa ratkaista kulu- ja resurssiongelman omalla riskillään
- Tiukat säädökset löysäävät otetta! Innovaatio- ja kehitystoimintaa yli rajojen.
- Sote-alalle kohdennettu norminpurkuohjelma - Tavoitteena uudet innovaatiot ja kansainvälisesti menestyvä hyvinvointiala.
- Hoitajien tulospalkkio pohjautuu testausten osallistumisaktiivisuuteen
- Rahaa kuin roskaa ja eettiset luvat roskiin!
- Jotain testbedissä kehitettyä näkyy oikeasti käytännössä
- Terveystietojen asetus mahdollistaa terveystietojen vapaamman hyödyntämisen turvallisissa käyttöympäristöissä nyt myös TKI-toiminnassa
- Elon Musk toteutti Suomeen mullistavan testbed-alustan
- Henkilötunnuksesta testaajanumero
- Suomen soteratkaisu toimii testbedien ansiosta!
- Testbed testasi ja sertioi ensimmäisen aikakoneen.



4) KASVUN KIERRE

Positiivinen käänne yksi toisensa jälkeen johtaa testbed-toiminnan kukoistukseen.

4) KASVUN KIERRE -SKENAARIO:

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030



GESUND PARTNERS

1/3

- Yrittäminen ja innovointi näyttäytyy houkuttelevalta testbedien aikaansaaman uuden toimintakulttuurin ja ilmapiirin myötä.
- Joustavat ja turvalliset palvelut lisäävät yhdenvertaisuutta
- Lääkinnälliset laitteet markkinoille keskimäärin 1,5 vuodessa testbed-toiminnan ansiosta
- Suomen testbed-verkosto kansainvälistä huipputasoa
- Aikaisen vaiheen vaikuttavuus voidaan todentaa testbed-toiminnan ansiosta luotettavasti! 15 % julkisista sote-hankinnoista radikaaleja innovaatioita.
- Eri alueilla kehitetyt innovaatiot on saatu nopeasti levitettyä valtakunnallisiksi ja vietyä kansainvälisille markkinoille
- Testbedit päättävät hyvinvointialueiden hankinnoista - ammattilaiset asialla!
- Kehittämistarpeet ja tarjonta kohtaavat testbedeissä. Alan yritykset päässeet yli 20% viennin vuosikasvuun
- Rahoituksen kuntoon laittaminen nosti testbed toiminnan huikeaan menestykseen
- Pitkäjänteinen, mutta ketterä testbed-työ pelasti suomalaiset.
- Hyvinvointialueiden riskinotto on kannattanut - valtaosa käyttöönotetuista testbedeissä testetuista ratkaisuista on johtanut toiminnan tehostumiseen.
- Kömpelöt ja hitaat, lyhytaikaiset hankkeet puretaan ja aletaan tehdä asioita ketterällä jatkuvan kehittämisen mallilla, joka mahdollistaa kokeilut ja yhteistyön yritysten kanssa
- Maailman onnellisin kansa on nyt myös maailman tervein! Taustalla globaalisti poikkeuksellinen sote-järjestelmä.
- Pirkanmaan 100. Testbed aloittaa toimintansa jatkuvan testaustarpeen tyydyttämiseksi.
- Yrittäminen ja innovointi näyttäytyy houkuttelevalta testbedien aikaansaaman uuden toimintakulttuurin ja ilmapiirin myötä.

4) KASVUN KIERRE -SKENAARIO:

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030

- Kömpelöt ja hitaat, lyhytaikaiset hankkeet puretaan ja aletaan tehdä asioita ketterällä jatkuvan kehittämisen mallilla, joka mahdollistaa kokeilut ja yhteistyön yritysten kanssa
- Maailman onnellisin kansa on nyt myös maailman tervein! Taustalla globaalisti poikkeuksellinen sote-järjestelmä.
- Pirkanmaan 100. Testbed aloittaa toimintansa jatkuvan testaustarpeen tyydyttämiseksi.
- Hyvinvointialueella panostetaan innovatiivisten hankinta- ja kokeilumallien kehittämiseen, asiantuntijaresurssit rekrytoitu ja koulutettu - johdon vankkumaton tuki siivittää tehotiimin työtä
- Hyvinvointialueet aloittivat yhteistyön ja loivat geneerisen ja ketterän mallin testaamiselle.
- Sosiaalihuolto on ohittanut terveydenhuollon kehityksessä ja innovatiivisuudessa. Kulujen sijaan sosiaalihuolto tuottaa .
- Pirkanmaalle vyöryy kv toimijoita, jotka haluaa sijoitta Suomeen toimintojaan.
- Suomalaisille miljardien kaupat Aasian markkinoilta. – 15 vuotta näitä kehitettiin ja hinkattiin, mutta Suomessa arvoa ei nähty. Testbed-alustan kautta löysimme mahdollisuudet yhteistyölle.
- Lainsäädännön keventäminen ja rahoituksen lisääminen johtivat testbedien kukoistukseen
- Menestysoppi terveystarkaisuille - innovaatiot syntyvät rohkeissa ekosysteemeissä pitkäjänteisellä yhteistyöllä
- Yhdessä tekemällä päästiin yksittäisistä projekteista vakiintuneeseen toimintaan, jossa kaikki kehittävät toimintaa ja tavoittelevat arjen vaikuttavuutta.
- Testbed-toiminta ryysyistä rikkauksiin merkittävästi kehittyneen yritys yhteistyön avulla

4) KASVUN KIERRE -SKENAARIO:

Kuvitteellinen uutis- tai intraotsikko sote-testbedeistä vuodelta 2030

- Aidot testausympäristöt osaksi kaupunkilaisten arkea. Testaa oma ideasi tai anna palautetta muiden ideoista
- Suomi otti käyttöön Norjan mallin mukaisen innovatiivisten hankintojen prosessin joka mahdollisti kansainvälisten menestystarinoiden ketterän yhteiskehittämisen ja toimivan liiketoimintamallin.
- Testbedeissä ruuhkaa: uusia innovaatioita kehitetään, yritykset kasvavat. Suomi ottaa 1. paikan teknologiaviennissä globaalisti.
- Testbed toiminta on johtanut yksilöllisten palveluiden kehittymiseen. Terveyspalveluiden asiakkaat ovat tyytyväisiä, koska hoitoon pyydetään ennakoivasti ja tarpeen mukaan.
- testbed prosessi ohjautuu testauksen jälkeen tuotteen tai palvelun tuotantokäyttöön ja kansainväliseen kaupallistamiseen 👍
- Kansantalous on lähtenyt hitaasti elpymään. Terveysteknologia on ollut avain asemassa siinä ja erityisesti sote testbedit ovat vakiintuneen rahoituksen myötä lunastaneet niille asetetut lupaukset.
- Hyvinvointialueella panostetaan innovatiivisten hankinta- ja kokeilumallien kehittämiseen, asiantuntijaresurssit rekrytoitu ja koulutettu - johdon vankkumaton tuki siivittää tehotiimin työtä
- Hyvinvointialueet aloittivat yhteistyön ja loivat geneerisen ja ketterän mallin testaamiselle.
- Sosiaalihuolto on ohittanut terveydenhuollon kehityksessä ja innovatiivisuudessa. Kulujen sijaan sosiaalihuolto tuottaa .

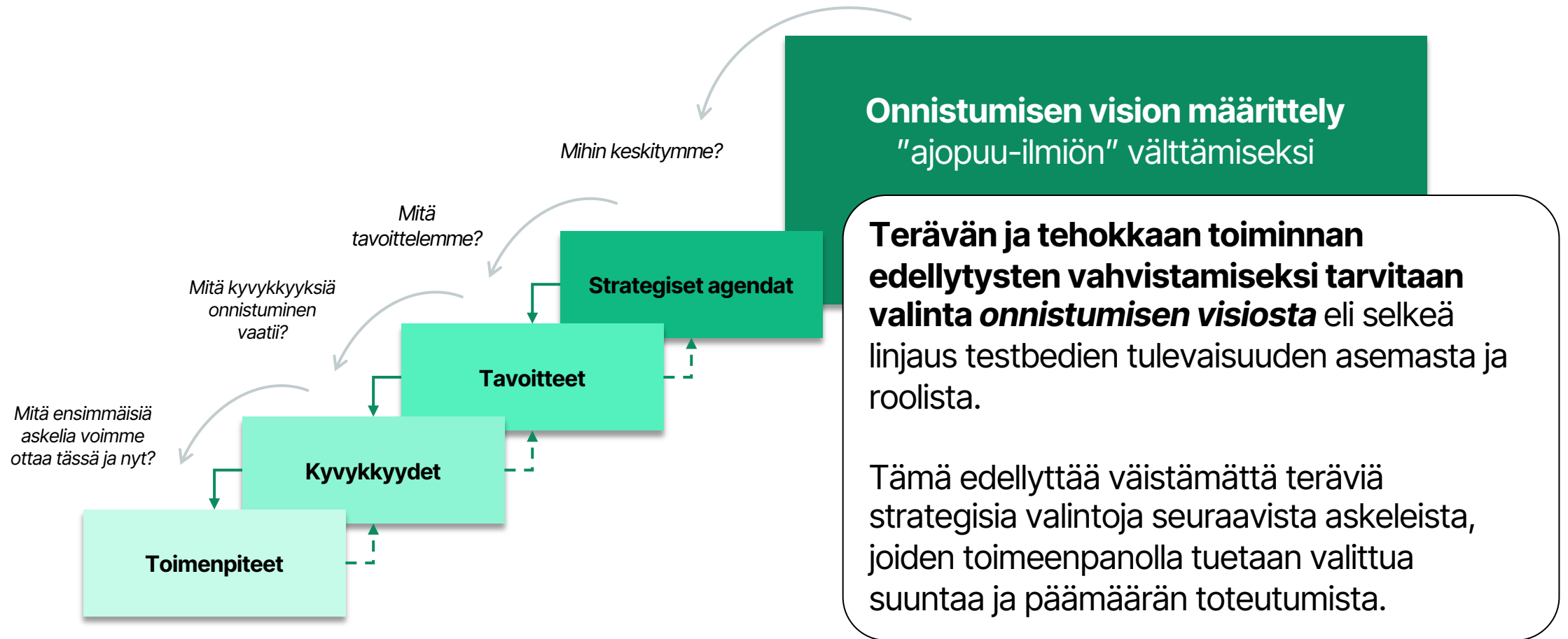
Tähän ei supersankariakaan
pysty yksin - **nyt tarvitaan**
joukkoälyä!



TULEVAISUUDESTA
TÄHÄN HETKEEN

Testbedien askelmerkit seuraavaan loikkaan

Testbedien on määriteltävä *onnistumisen visio*





CASE-HARJOITUS

TESTBEDILI

MENTI-TYÖPAJA PIENRYHMISSÄ

Luodaan testbed-toiminnalle onnistumisen visio pienryhmissä

1. Muodostakaa ympäriltänne 5-6 henkilön tiimejä.
2. Valitkaa "kirjuri" eli henkilö, joka kirjoittaa ryhmänne vastauksen/vastaukset Mentiin.
3. Edetään vaihe kerrallaan. HUOM: Olkaa rohkeita ja avartakaa ajatteluanne aiemmista skenaarioista. Testbediilissä kukaan ei saa potkuja! :)
4. Varataan lyhyt aika ryhmien ristiinpölytykselle kunkin vaiheen jälkeen.



TestbeDiilin tiimit

**Ei mikään
myrtsit!**

**Varmat
voittajat
(VV)**

BestBed

Tehotytöt Lumigeeko





STRATEGISET AGENDAT

Mitä ovat ne strategiset agendat, joihin testbed-toiminnan kehittämisessä tulisi keskittyä?

Testbed-kehittämisen strategiset agendat

Ryhmiä ehdotukset	Ääniä
Regulaatiosäätelyn järkevöittäminen ja yrityksille suunnattujen kasvupalveluiden kehittäminen	1
TestBed toiminta on integroitu osa julkisia hankintoja. Hankintoihin on määritelty tietty %-osuus.	4
(sote-)ammattilaisten toimenkuvaan sisällytetään testbed-toimintaa	1
Tuki pilottien skaalaamiseen ja suunnitelma toimintaan asti	1
Rahoitusinstrumenttien kehittäminen (yritykset, HVA ja TKIO toimijat)	3
TestBedeille akreditoinnit valikoituihin vaatimusten mukaisiin testauksiin.	1
Julkisten hankintojen yhdistäminen testbedien toimintaan	2
Testbed-toiminnan prosessien kehitys, palvelumuotoilu	4



TAVOITTEET

**Mitä muutoksia
tulisi tavoitella
48 kk aikana, että
edistäisimme
tavoitellun
tulevaisuuden
toteutumista?**

Tavoiteltavia muutoksia 48 kk aikana

Ryhmien ehdotukset	Ääniä
Innovatiivinen hankintapriaessi käyttöön	2
Strategista rahoitusta ministeriöltä (pitkäjänteinen)	2
Muutokset julkiseen hankintalakiin	0
Yrityksille riittävä taloudellinen tuki hankintoihin liittyviin testauksiin	2
Testbed ekosysteemin laaja-alaisuus ja monipuolisuus. Katse arvoketjuissa, yhteiset toimintamallit, sijoittajat mukaan	1
Pysyvä valtakunnallinen rahoitus, joka turvaa tesbedien laadun ja jatkuvuuden eri alueilla.	2
Kyvykkyyksien tunnistaminen, testbedien profiloituminen palveluntarjoomassa	3
Koko prosessiin (pilotointi - käyttöönotto) selkeät kriteerit hyväksymiseen ja hylkäämiseen.	1
Päätös rahankäytöstä hva	0
Tiivistetään testbedien yhteistyötä.	3



KYVYKKYYDET

Mitä ”supervoimia” tavoiteltu muutos edellyttää testbedeiltä?





Mitä kyvykkyyksiä tavoitelluissa muutoksissa onnistuminen vaatii?

Ryhmien ehdotukset	Ääniä
Rahoitusosaaminen	0
Aito sitoutuminen yhteistyöhön eri alueiden testbed-verkostojen kesken.	1
Innovatiivisten hankintojen osaaminen, innovaatiokyvykkyys, ketteryys	4
Rohkeutta ja päätöksentekijöiden sitoutuminen	1
Visionäärisyys	1
Verkostojen johtaminen.	3
Tulevaisuuden tarpeiden ennustamiskykyä	2
Yhteistyö, joka laittaa kansallisen edun alueellisen edelle.	3
Tomintojen harmonisointi,hyvien käytäntöjen jakaminen	2
Taustaorganisaation tahtotila	1



TEOT JA TOIMET
**Mitä tekoja ja
toimia
seuraavaksi
tarvitaan?**

Mitä kyvykkyyksiä tavoitelluissa muutoksissa onnistuminen vaatii?

Ryhmien ehdotukset	Ääniä
Vaikutetaan STMn kasvuohjelmaan siten, että testbed-toiminta huomioidaan siinä	2
Sovitaan loppuvuodelle kaksi uutta testbed-verkostojen yhteistyötapaamista	1
Junalla Turkuun ja tätä äänestäville kierros saunalla 	2
Proaktiivinen vaikuttaminen ministeriöihin ja rahoittajiin	1
Sovitaan yhteinen tavoite ja jaetaan tietoa toisillemme	1
Käärijä saunaan meidän kanssa 	1
BusinessFinland health 360 ohjelmaan vaikuttaminen, rahoituksen hakeminen ohjelmasta yhteistyönä	2
Tehdään testbed-toimintaa ja onnistumisia näkyväksi testbed-toimijoiden välillä ja ulospäin viestinnän tehostamisella.	3
Kirjoitetaan yhdessä avoin kirje ministeriöille ja hyvinvointialueiden johtajille sekä alueiden medioille.	2